

NY RIKTNING FÖR KARLSKRONA

**Socialdemokraternas förslag
till budget för 2026**

- med planer för 2027 – 2028



Socialdemokraterna
Karlskrona



Innehållsförteckning:

Karlskrona behöver en ny riktning.	3
- Inledning.....	3
- Särskilda satsningar i vårt förslag till budget:	5
- Särskilda investeringar i vårt förslag till budget:.....	6
Fler jobb och ökad tillväxt.	7
En jämlik skola där alla elever lyckas.	11
En kommun som håller ihop genom kultur, idrott och gemenskap.	14
Ordning och reda i ekonomin.....	17
Grön omställning och hållbarhet för framtiden.	19
Ökad trygghet och bättre välfärd för alla.	22
Bättre arbetsmiljö med inflytande och delaktighet.	25
Budgetsammanfattning.	27



Karlskrona behöver en ny riktning.

*Efter tre år med SD-högerstyre står Karlskrona stilla. Jobben finns men befolkningen minskar och framtidstron har försvagats. Vi tycker att det räcker nu. Karlskrona behöver en ny riktning. Vi tror på ett Karlskrona som växer, där fler flyttar in, barnen lyckas i skolan och där människor känner stolthet och gemenskap över vår kommun. Det här är vår plan för framtiden – **en ny riktning för Karlskrona!***

- Inledning

Efter tre år med SD-högerstyre har utvecklingen av vår kommun stannat av – jobben som växer fram kan inte kompetensförsörjas, befolkningsutvecklingen har uteblivit och tilliten till demokratin har försvagats. Karlskrona har allt som krävs för att växa – men det kräver tydligt ledarskap, samarbete och mod att prioritera det som verkligen är viktigt.

Med en socialdemokratiskt ledd regering hade vi haft mer pengar att röra oss med, även i vår kommunala budget. I Socialdemokraternas förslag till statsbudget finns förslag om att indexera upp de generella statsbidragen. Dessutom hade Sveriges kommuner och regioner fått nästan 13 miljarder mer än regeringens förslag. Det hade gett oss helt andra förutsättningar att klara av att leverera en trygg välfärd och investera i vårt gemensamma samhälle.

Vi väljer att sätta **jobb, skola och föreningsliv** främst – för det är där grunden läggs för tillväxt, trygghet och livskvalitet. Fler jobb betyder starkare välfärd. En jämlik skola ger alla barn chansen att lyckas. Ett levande föreningsliv skapar gemenskap, stolthet och framtidstro.

Karlskrona står inför en historisk möjlighet. Nya företagsetableringar, en försvarsmakt som växer, den gröna omställningen och den marintekniska



utvecklingen kan skapa tusentals arbetstillfällen – men kommunen behöver ta på sig ledartröjan i det arbetet. Vi vill bygga ett Karlskrona där fler väljer att flytta in, trivs och stanna kvar.

Vi socialdemokrater vill vända utvecklingen. Vårt budgetförslag för 2026 är ett alternativ till passivitet och kortsiktighet. Vi väljer framtiden – genom att investera i jobb, skola och föreningslivet. Tillsammans kan vi skapa ett Karlskrona där vardagen fungerar, drömmar får plats och framtiden byggs av oss alla.

Det är dags för en ny riktning för Karlskrona!



Sandra Bizzozero och Håkan Eriksson
Oppositionsråd
Socialdemokraterna i Karlskrona



- **Särskilda satsningar i vårt förslag till budget:**

- **En lokal tillväxtpakt (17 mkr)**
 - Öka inflyttningen till kommunen och satsa mer på jobbskapande initiativ.
 - Påverka mer för ett ökat statligt engagemang i Karlskronas lokala tillväxt.
 - Effektivare tillståndsprocesser och kortare beslutsvägar.
 - Växla upp arbetet för att få hit fler etableringar.
 - Pressa tillbaka arbetslösheten och underlätta för kompetensförsörjningen.
- **Ett grundskolelyft för att öka kunskapsresultaten (23 mkr)**
 - Fler insatser för att alla elever ska nå godkända betyg.
 - Stärka arbetsron och tryggheten i klassrummen.
 - Växla upp arbetet för att öka skolnärvaron.
 - Införa gratis frukt för alla barn i skolan.
 - Fördela resurserna i skolan mer rättvist.
 - Utveckla och stärka läxhjälpen både i skolan och digitalt.
 - Stärka skolans roll i det förebyggande arbetet mot kriminalitet.
- **Kraftigt ökade stöd till föreningslivet (4,5 mkr)**
 - Ökade verksamhetsstöd till det ideella föreningslivet.
 - Ökade lokalstöd för föreningar och deras samlingsplatser.
 - Mer pengar i landsbygds- och skärgårdsmiljonerna för en levande landsbygd.
 - Stärka studieförbundens arbete med lokal demokrati.



- Särskilda investeringar i vårt förslag till budget:

- Ett kulturhus med plats för ett modernt stadsbibliotek.
- Idrottshall i Ramdalaområdet.
- Upprustning av elevers utemiljöer.
- Satsning på lekparker.
- Upprustning av idrottsplatser och anläggningar.
- Satsning på belysning på landsbygden.
- Konstgräs och omklädningsrum på Västra Mark.
- Konstgräs Säbyvallen.
- Köpa in och färdigställa mer verksamhetsmark.



Fler jobb och ökad tillväxt.

Karlskrona står inför en unik möjlighet att växa och skapa tusentals nya arbetstillfällen. För att ta vara på den chansen krävs att tillväxtarbetet prioriteras tydligt, får rätt resurser och drivs med högre takt. Vi måste växla upp, samordna våra krafter och säkerställa att Karlskrona blir en attraktiv kommun att leva, arbeta och investera i. Vi ser gärna att vi har en bred politisk samsyn i näringslivsfrågorna. Därför vill vi se en lokal tillväxtpakt som säkerställer långsiktighet och tydlighet för kommunens utveckling.

En bred politiskt förankrad tillväxtpakt skulle kunna innehålla långsiktiga strategier för effektivare tillståndprocesser och snabbare beslutsvägar, satsningar på kompetensutveckling och utbildningar inom bristyrken, samt överenskommelser för samhällsviktiga investeringar så som infrastruktur, kommunikationer, elförsörjning och bostäder. En bred tillväxtpakt kan också visa på en enighet för att införa billigare elpriser i södra Sverige och ett tryck på ökat statligt engagemang i vår lokala tillväxt. Det ger både lokala företag och andra intressenter bättre förutsättningar att våga satsa och investera i vår kommun.



Jobben är grunden för välfärd, tillväxt och människors egenmakt. Utbildning och arbete är vägen till integration och gemenskap. Ingen ska behöva stå utanför arbetsmarknaden. Därför är målet att Karlskrona ska växa med fler invånare, fler företag och fler arbetstillfällen – och att vi på sikt når full sysselsättning.

För att lyckas krävs tillgång till mark, bostäder, kompetens och en tydlig strategi för hur vi stärker vårt lokala näringsliv. Vi vill jobba vidare på den marina tillväxtplanen, den är viktigt för Karlskronas utveckling. Karlskrona ska vara navet för innovation, marinteknik och grön omställning – där vi skapar nya jobb och bidrar till hela landets klimatomställning.

Vi anslår resurser till ett offensivt tillväxtarbete, bland annat för att stärka samordning, nätverk och investeringsfrämjande insatser. Genom aktivt påverkansarbete och fler samarbeten regionalt, nationellt och internationellt kan vi dra in externt kapital och investeringar till kommunen.

Samtidigt behöver vi arbeta för jämställdhet och mot en könssegregerad arbetsmarknad – en jämställd tillväxt är en stark tillväxt. Vi ska förbättra matchningen på arbetsmarknaden, bredda utbildningsutbudet och skapa fler vägar in i jobb genom lärlingsplatser, yrkesutbildningar och vuxenutbildning. Vi är mycket positivt inställda till att vi nu kommer införa ett industriprogram på gymnasiet som kommer leda till att fler ungdomar får jobb och möjlighet att stå på egna ben. Vi ser också mycket fram emot att tillsammans få utveckla Karlskrona kompetenshubb där näringsliv, offentlig sektor och kompetensförsörjning möts.

Företagens behov av kompetens, mark och infrastruktur måste tas på största allvar. Därför ska kommunen köpa in och färdigställa verksamhetsmark för att möjliggöra etableringar, underlätta för underleverantörer inom industrin och skapa förutsättningar för fler statliga verksamheter i Karlskrona.

Karlskrona ska konkurrera med kvalitet, kunskap och innovation – inte med sämre arbetsvillkor. Vi vill pressa tillbaka arbetslösheten, särskilt



bland unga och utrikesfödda och säkerställa att alla ungdomar får feriejobb i samarbetet med kommunen, föreningslivet och näringslivet. Kommunen kan genom fler riktade upphandlingar se till att fler människor som står långt ifrån arbetsmarknaden får möjlighet att jobba. Vi ser också ett behov av att utveckla och förstärka den regionala samverkan för att säkerställa att inga människor faller mellan myndigheternas olika stolar. I Karlskrona ska alla få rätt chans och verktyg att komma in på arbetsmarknaden.

Vi vill att Karlskrona ska vara ett starkt, etablerat varumärke och en plats där människor vill stanna kvar, utvecklas och bidra till framtiden.

Byggande och bostäder

Bostadsfrågan är en central del av tillväxtarbetet. För att kunna växa behöver Karlskrona fler bostäder av olika slag, i hela kommunen – både i stad, skärgård och på landsbygd. Vi vill öka takten i bostadsbyggandet och särskilt prioritera nya hyresrätter så att fler har råd att bo och flyttkedjorna kommer i gång.

Bostadsbristen får aldrig bli en broms för utvecklingen. Karlskronahem ska öka takten i byggandet med fokus på socialt ansvarstagande och blandade upplåtelseformer. Nya bostadsområden ska planeras och exploateras för att skapa levande, trygga miljöer där människor möts.

En levande landsbygd kräver god infrastruktur och tillgång till kommunal service. Därför behöver vi fortsätta investera i kommunikationer, kollektivtrafik och samhällsservice som gör hela Karlskrona till en attraktiv kommun att bo i – oavsett var man bor. Nedsläckningen av belysningen på landsbygden är ett svek för alla människor som inte bor i städerna och i tätorterna. För oss är det viktigt att man ska kunna känna sig trygg i hela kommunen. Belysningen på landsbygden är viktig både för trafiksäkerheten och tryggheten.



Därför vill vi:

Jobb och tillväxt

- **Skapa en lokal tillväxtpakt:**
 - Öka inflyttningen i kommunen och satsa mer på jobbskapande initiativ.
 - Påverka mer för ett ökat statligt engagemang i Karlskronas lokala tillväxt.
 - Köpa in och färdigställa mer verksamhetsmark.
 - Växla upp arbetet för att få hit fler etableringar.
 - Pressa tillbaka arbetslösheten och underlätta för kompetensförsörjningen.

Byggande och bostäder

- Snabba på ett blandat bostadsbyggande i hela kommunen.
- Prioritera och snabba på byggandet av nya prisvärda hyresrätter.



En jämlik skola där alla elever lyckas.

En bra skola är grunden för ett jämlikt samhälle. Det är i förskolan och skolan som framtidens Karlskrona formas – i varje klassrum, varje samtal och varje möte mellan elev och vuxen. Skolan är inte bara en plats för kunskap, utan också för trygghet, gemenskap och framtidstro. Därför behöver Karlskrona ett rejält grundskolelyft.

För oss socialdemokrater är målet tydligt: alla elever ska gå ut grundskolan med godkända betyg. Det är där grunden läggs för ett fritt och självständigt liv. Vi accepterar inte att barns framtid avgörs av föräldrarnas plånbok, bostadsområde eller bakgrund. Skolan ska vara kompensatorisk, inte reproduktiv – den ska utjämna skillnader, inte förstärka dem. Därför vill vi att alla elever ska kunna åka gratis med kollektivtrafiken under skolloven.



Karlskrona ska ligga i topp i kunskapsresultat i Sverige. För att nå dit krävs tydligt ledarskap, utbildade lärare och resurser som hamnar där de behövs mest. Med ett rejält grundskolelyft kan vi göra fler insatser för att fler elever ska klara skolan med godkända betyg. Vi vill se en skola där vi fördelar resurserna mer rättvist, stärker undervisningen och fokuserar på arbetsro och trygghet i klassrummen.

Vi vet att det är i vardagen – i mötet mellan elev och vuxen – som skillnaden görs. Därför vill vi se fler vuxna i skolan: lärare, fritidspedagoger, kuratorer och skolsköterskor. Det ger både trygghet och studiero. Vi vill också se digital läxhjälp som ett komplement, så att fler elever får det stöd de behöver, när de behöver det.

Skolan ska vara avgiftsfri och jämlik. Därför vill vi införa frukt till alla elever – en liten men viktig investering i både hälsa och lärande. Ingen elev ska behöva känna sig utanför för att man inte har råd.

Vi måste också ta ansvar för ekonomin och planera klokt. Minskade barn- och elevkullar innebär nya utmaningar. För oss är det viktigt att inga klasser ska vara varken för stora eller för små.

Förskolan är barnens första steg in i utbildningskedjan – den ska vara trygg, rolig och lärorik. Vi vill minska barngrupperna så att varje barn får den tid och uppmärksamhet det behöver. Mindre barngrupper ger ökad trygghet och bättre kvalitet. För oss är det också självklart att kommunen ska erbjuda barnomsorg på obekväm arbetstid, så att alla föräldrar ska kunna arbeta, oavsett yrke.

Skolans arbetsmiljö måste förbättras. Stök och otrygghet är ett växande problem. Elever ska kunna lära sig i lugn och ro och personalen ska känna sig trygg på jobbet. Vi vill stärka skolans trygghetsarbete och samverka mer mellan skola, socialtjänst och fritidsverksamhet.

Vi ser också behovet av att stärka skolnärvaron och motverka psykisk ohälsa. Det ska finnas stöd tidigt – innan problem växer sig stora. Varje elev som lyckas i skolan är en vinst för både individen och samhället.



Karlskrona ska ha skolor som väcker nyfikenhet, ger trygghet och skapar framtidstro. Det är en investering i både barnen och kommunen – för när alla barn får chansen att lyckas, då växer hela Karlskrona.

Därför vill vi:

- Införa ett **grundskolelyft**:
 - Fler insatser för att alla elever ska nå godkända betyg.
 - Stärka arbetsron och tryggheten i klassrummen.
 - Växla upp arbetet för att öka skolnärvaron.
 - Införa gratis frukt för alla barn i skolan.
 - Fördela resurserna i skolan mer rättvist.
 - Utveckla och stärka läxhjälpen både i skolan och digitalt.
 - Stärka skolans roll i det förebyggande arbetet mot kriminalitet.
- Sträva efter att minska barngrupperna i förskolan.
- Göra det möjligt för alla ungdomar att resa gratis med kollektivtrafiken under skolloven.



En kommun som håller ihop genom kultur, idrott och gemenskap.

Karlskrona ska vara en kommun där vardagen fungerar och där alla känner sig delaktiga. Vi vill öka det demokratiska deltagandet i vår kommun. Därför vill vi satsa mer på att stärka medborgardialogerna och göra insatser för att öka valdeltagandet. Tyvärr ser vi att förtroendet för och tilliten till politiker har minskat i vår kommun - därför är det av yttersta vikt att samtliga politiska partier är beredda att se till så att den negativa trenden bryts.

Vi socialdemokrater tror på styrkan i det som håller oss samman – föreningslivet, kulturen och idrotten. Det är där människor möts, växer och bygger tillit till varandra och till samhället. När fler deltar i gemenskapen stärks både demokratin och Karlskrona som helhet.



Kultur, idrott och föreningsliv är inte lyx utan en del av välfärden. Det är i kulturen och på idrottsplanen som barn och unga lär sig samarbete, demokrati och respekt. Där föds glädje, gemenskap och framtidstro. Därför ska alla barn och unga ha rätt till en aktiv och meningsfull fritid, oavsett föräldrarnas plånbok. Fritid är en rättighet, inte ett privilegium.

Karlskrona ska vara en attraktiv kommun att leva i. För att öka attraktiviteten behöver vi mötesplatser där människor möts över gränser, idéer kan växa och nya gemenskaper bildas. Vi vill utveckla våra mötesplatser, både i centrum och i våra mindre orter - så att hela kommunen lever. Lekparker är samlingsplatser för alla åldrar – där möts barn, föräldrar, mor och farföräldrar från alla delar av samhället. Därför satsar vi på att rusta upp och modernisera våra kommunala lekparker.

Ett starkt föreningsliv är en av Karlskronas största tillgångar. Varje dag gör ideella krafter skillnad för tusentals invånare. Det engagemanget ska vi värna om och stärka. Vi vill också stötta föreningar som aktivt arbetar för att bryta segregationen, öka jämställdheten och skapa ökad tillhörighet.

Vi vet att många föreningar har anläggningar som behöver rustas upp. Därför satsar vi extra mycket pengar på att höja stöden till föreningslivet.

Karlskronas kulturliv ska vara öppet, fritt och tillgängligt för alla. Kulturen ger oss kraft att förstå varandra, väcka nya tankar och uttrycka våra drömmar. Vi vill att fler ska delta i kulturlivet, både som publik och som skapande individer. Vi vill bygga ett nytt kulturhus med plats för ett modernt stadsbibliotek som ska bli ett nav för kultur, kunskap och demokrati i hjärtat av Karlskrona.

Hela vår kommun ska präglas av mångfald, jämställdhet och demokratisk värdegrund. Ingen ska stängas ute på grund av kön, ekonomi, bakgrund eller funktionsvariation.

Idrott, kultur och föreningsliv spelar också en viktig roll för att bryta ensamhet, stärka folkhälsan och öka tryggheten. Genom fler träffpunkter,



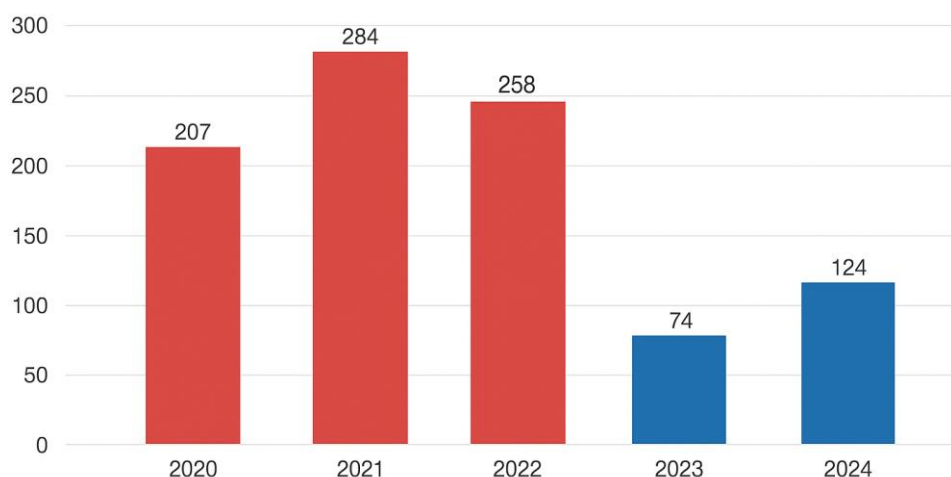
fler mötesplatser och mer samverkan mellan kommunen, föreningslivet och civilsamhället kan vi bygga ett Karlskrona som verkligen håller ihop.

Därför vill vi:

- Kraftigt öka verksamhetsstöden till det ideella föreningslivet.
- Stötta initiativ som aktivt jobbar för att bryta segregationen och öka jämställdheten.
- Satsa mer på att underlätta studieförbundens arbete med att stärka den lokala demokratin.
- Öka lokalbidragen för föreningar och deras samlingsplatser.
- Utöka landsbygds- och skärgårdsmiljonerna.
- Fortsätta verka för ett nytt kulturhus med plats för ett modernt stadsbibliotek.
- Verka för ett levande torg där kulturverksamheter och evenemang samlas.
- Öka delaktigheten i det demokratiska arbetet, särskilt bland unga.
- Möjliggöra att det åter igen finns djur i Wämöparken.



Karlskrona kommuns resultat



Ordning och reda i ekonomin.

Karlskronas ekonomi ska vara både hållbar och framtidsinriktad. Ordning och reda i ekonomin är grunden – men för att långsiktigt klara välfärden behöver vi också växa. Med fler jobb, fler invånare, fler företag och kloka investeringar ökar kommunens intäkter. Våra gemensamma resurser ska användas ansvarsfullt och med god framförhållning, så att vi både möter dagens utmaningar och bygger framtidens Karlskrona.

För oss handlar en hållbar ekonomi inte om att kommunen ska gå med vinst för vinstens skull, utan om att morgondagens generationer inte ska behöva betala för det vi gör idag. Ett positivt resultat är nödvändigt för att kunna genomföra investeringar, utveckla välfärden och skapa trygghet även på lång sikt. Vi står inför stora behov av samhällsviktiga investeringar. Staten måste ta ett större ansvar för dessa – inte minst med tanke på marinbasens placering i Karlskrona. Det är inte rimligt att kommunens invånare själva ska bära kostnaderna för investeringar som är av nationell betydelse.



För att möta framtiden behöver vi fortsätta effektivisera och samordna kommunkoncernen inom områden som IT, ekonomi, inköp och upphandling, fastigheter och lokaler, personal, fordon, säkerhet och marknadsföring. Effektiviseringar ska följas upp noggrant, och aldrig ske på bekostnad av kvaliteten i välfärden eller de som är i störst behov av samhällets stöd.

Digitalisering, AI och välfärdsteknik skapar nya möjligheter att frigöra tid och resurser, minska administrationen och förbättra servicen till invånarna. Genom kloka investeringar i teknik och kompetens kan vi skapa en mer effektiv, innovativ och hållbar organisation.

För att trygga framtida skatteintäkter och kompetensförsörjning behöver fler vilja bo och arbeta i Karlskrona. En växande befolkning stärker ekonomin, näringslivet och välfärden.

Vi vill fortsätta satsa på klimatsmarta reinvesteringar i kommunens lokaler och sträva mot att bli självförsörjande på energi över tid. Vi säger nej till utförsäljning av kommunal verksamhet – Karlskrona ska vara ett föredöme i att ta ansvar för både människor och miljö.

Därför vill vi:

- Skapa förutsättningar för fler jobb, fler invånare och fler företag som stärker kommunens intäkter.
- Säkerställa ett positivt resultat över tid för att kunna investera i välfärden och framtidens Karlskrona.



Grön omställning och hållbarhet för framtiden.

Karlskrona har ett unikt läge och en historisk möjlighet att visa vägen för framtiden och hållbarheten. I vår kommun finns tekniken, kunskapen och viljan att kunna bli södra Sveriges ledande kommun inom den gröna omställningen. Vi socialdemokrater vet att tusentals nya jobb är möjliga i vår kommun – jobb som stärker både vår välfärd, vår plats och vårt lokala näringsliv. Genom att bidra till att rädda klimatet kan vi samtidigt bygga ett starkare samhälle och skapa fler jobb. Det är en chans vi inte får slarva bort.

Klimatpolitiken måste fungera för alla – inte bara för dem som redan har råd. Klimatomställningen ska inte öka klyftorna, den ska minska dem. Därför vill vi driva en rättvis grön omställning där hela Karlskrona får vara med. Klimatkrisen slår hårt mot vår planet och den påverkar också vår



vardag i Karlskrona. Vi vill vara med och ta ansvar för att omställningen till ett grönare samhälle ska ske på ett sätt som stärker tryggheten och välfärden, inte försvagar den.

Vi tror på samarbete, inte på passivitet. Karlskrona behöver en politik som tar ledartröjan, inte står vid sidlinjen och tittar på och fortfarande funderar på om klimatkrisen existerar eller inte. Vi vill samla näringslivet, föreningslivet och invånarna i ett gemensamt arbete för en hållbar framtid. Kommunen ska vara en kraft som driver på – inte bromsar.

Genom samverkan med Blekinge Tekniska Högskola, Affärsverken och den marintekniska industrin kan vi utveckla ny teknik, stärka energiförsörjningen och skapa nya gröna jobb. Vi vill använda artificiell intelligens och Internet of Things för att effektivisera energianvändningen och styra klimat- och miljöarbetet smartare.

Men för att lyckas krävs tydlighet och politisk vilja. Vi har länge saknat politisk vilja och ambitioner gällande kommunens klimat och hållbarhetsarbete – därför välkomnar vi varmt arbetet som ingår inom ramen för Viable Cities. Karlskrona behöver en gemensam hållning för vilka investeringar som ger bäst effekt, både för miljön och för jobben.

Vi vill bygga framtidens Karlskrona med hållbara stadsdelar. Torstäva ska bli ett pilotområde för den moderna "15-minutersstaden", där människor har nära till arbete, service och natur. Vi vill också arrangera en ny bomässa med temat "Sveriges marina huvudstad och den gröna omställningen", för att visa att Karlskrona kan och vill gå före i den nödvändiga omställningen.

För att skapa ett mer cirkulärt samhälle vill vi öka möjligheterna för att skapa återbrukscentraler på flera platser i kommunen och ställa krav på återbrukbart material i kommunens upphandlingar. I alla nya bostadsområden ska grönytor planeras in från start.

Ett hållbart Karlskrona är också ett Karlskrona som håller ihop. Därför vill vi utöka gång-, cykel- och kollektivtrafiken. Det stärker både klimatet, jämlikheten och friheten.



Vi ser också ett stort behov av att kommunen tar ansvar i energiomställningen. Vi vill planlägga för energilagringshubbar för vätgas och batteri, etablera fler solcellsparker och ge Affärsverken möjlighet att vara delägare i vindkraftsparken till havs utanför Karlskrona. Genom att producera och lagra vår egen gröna energi stärker vi både klimatet och vår självständighet.

Vi föreslår att kommunen inrättar ett klimatpolitiskt råd som kan följa upp arbetet, säkerställa att politiska beslut klimatanalyseras löpande. Vi ser gärna bred representation och samverkan med forskning, föreningslivet och näringslivet.

Hållbar utveckling handlar också om kunskap. Vi vill införa en årlig temadag om klimatet i skolan, dels för att öka kunskapen om matsvinn och hållbara val i vardagen.

Vi socialdemokrater tror på framtiden. Vi tror på människors kraft att förändra när vi gör det tillsammans. Genom att ta ansvar, investera klokt och samarbeta brett kan vi bygga ett Karlskrona där klimatomställningen går hand i hand med rättvisa, arbete och trygghet – ett Karlskrona som visar vägen för södra Sverige.

Därför vill vi:

- Att Karlskrona ska bli södra Sveriges ledande kommun inom den gröna omställningen.
- Att området Torstäva byggs som en hållbar stadsdel inspirerad av 15-minutersstaden.
- Möjliggöra fler solcellsparker och energilagringlösningar i kommunen.



Ökad trygghet och bättre välfärd för alla.

Välfärden är kärnan i vårt gemensamma samhällsbygge. Den ska vara stark, rättvis och tillgänglig för alla – oavsett vem du är, var du bor eller vilka förutsättningar du har. I Karlskrona ska alla känna trygghet i välfärden.

För oss socialdemokrater är den demokratiska kontrollen över välfärden prioriterad. Våra gemensamma resurser ska gå till vård, omsorg och stöd – inte till privata vinster. Därför säger vi nej till privatiseringar inom LSS och äldreomsorgen. Ordning och reda i välfärden betyder också att vi sätter stopp för oseriösa aktörer som vill mjölka ur skattemedel på bekostnad av kvalitet och kontinuitet.

Kvalitet i välfärden handlar om mer än ekonomi – det handlar om tid, tillit och trygghet. Varje brukare ska få rätt insats, i rätt tid och till rätt



kostnad. Kontinuitet och kvalitet i omsorgen bygger på trygga anställningar, kompetent personal och god arbetsmiljö. Genom att förenkla administration och frigöra tid med hjälp av digitala lösningar och välfärdsteknik kan vi ge mer utrymme för det som verkligen betyder något: mötet mellan människor.

Vi vill använda ny teknik på ett klokt och etiskt sätt – till exempel genom att förenkla dokumentation, stärka självständighet för brukare och underlätta personalens arbete. Välfärdsteknik kan öka tryggheten samtidigt som resurser frigörs till mer mänsklig kontakt.

Samtidigt får vi aldrig glömma det viktigaste vi har - det mänskliga mötet. Vi vill att välfärden ska präglas av mer samtal, mer närvaro, mer livskvalitet – och mindre administration.

Trygghet i livet måste byggas tidigt. Vi måste lägga stort fokus på barn och ungdomar. Ingen unge ska förloras till utanförskap eller kriminalitet. Vi tror på samverkan mellan skolan, socialtjänsten, föreningslivet i det förebyggande arbetet. Genom tidiga insatser, föräldrastöd och sociala satsningar kan vi bryta utanförskap i ett tidigt skede. Det är en vinst för oss alla. Ingen mår bra i ett otryggt samhälle där utanförskapet och utsattheten cementeras.

Vi behöver fler trygga familjehem och bättre villkor för de som tar emot barn och ungdomar. Om vi tar hand om barn i tid slipper vi laga trasiga vuxna senare. En väl fungerande socialtjänst är avgörande för att lyckas – därför ska vi stärka socialtjänstens förutsättningar, inte försvaga dem.

Vi vill att alla Karlskronabor ska känna sig trygga – i sitt hem, på sin arbetsplats och ute i samhället. Det brottsförebyggande arbetet måste utvecklas och bedrivas nära människor. Vi ska följa trygghetsundersökningar och medborgardialoger noggrant för att öka människors faktiska trygghet, men också deras upplevda trygghet.

Trygghet handlar också om gemenskap. Den ofrivilliga ensamheten – både bland äldre och yngre – måste brytas. Vi vill utveckla kommunens träffpunkter och samarbeta med föreningslivet och frivilligorganisationer



för att skapa fler mötesplatser, mer gemenskap och mer glädje i vardagen. Satsningen på att äldre får åka gratis med kollektivtrafik har varit uppskattad och bidragit till en mer aktiv fritid för målgruppen. Nu vill vi ta nästa steg och utöka tiderna då äldre kan resa gratis med kollektivtrafiken.

Välfärden ska vara jämlik och jämställd. Ett jämställt samhälle är ett tryggare samhälle. Därför ska vi fortsätta arbetet mot mäns våld mot kvinnor, hedersförtryck och diskriminering i alla former. Karlskrona ska vara en kommun där du kan leva och vara dig själv – oavsett vem du är, vem du älskar eller var du kommer ifrån.

Vi socialdemokrater står upp för den gemensamma välfärden. Den är vårt främsta verktyg för att bygga trygghet, frihet och tillit mellan människor. När välfärden fungerar, fungerar samhället. Då vågar vi mer – byta jobb, starta företag, bilda familj och leva våra liv i harmoni.

Därför vill vi:

- Utveckla det förebyggande arbetet och stärka de tidiga insatserna för att bekämpa psykisk ohälsa och stärka folkhälsan i hela kommunen.
- Höja kvaliteten och kontinuiteten i omsorgen.
- Stärka den demokratiska kontrollen av välfärden och säga nej till privatiseringar inom LSS och äldreomsorgen.
- Öka tryggheten i hemmet, i samhället och på arbetsplatserna.
- Satsa på fler familjehem och bättre förutsättningar för dem som tar emot barn och ungdomar.
- Möjliggöra en mer aktiv fritid för äldre genom att utöka tiderna då målgruppen reser gratis med kollektivtrafiken.



Bättre arbetsmiljö med inflytande och delaktighet.

När det är tuffa ekonomiska tider är det nästan alltid brukarna och personalen som jobbar närmast dem som drabbas hårdast. Så ska det inte vara. Vi socialdemokrater kommer alltid att prioritera välfärden och personalen framför skattesänkningar.

Karlskronas välfärd bygger på alla de som varje dag arbetar i våra förskolor, skolor, inom omsorgen och på äldreboenden mm. Det är deras engagemang, kompetens och insats som gör kommunen starkare och tryggare. Därför är personalen vår viktigaste resurs. En god arbetsmiljö och trygga anställningsvillkor är grunden för en välfärd med hög kvalitet.

Vi vill att fler ska vilja stanna och växa i sina yrken. Jobben i välfärden ska präglas av arbetsro, delaktighet och tillit. Beslut ska fattas så nära verksamheten och brukaren som möjligt – ingen ska uppleva att beslut hela tiden fattas över huvudet på dem. Det är de som kan verksamheten bäst som också ska ha störst inflytande över hur arbetet organiseras.



För oss är det självklart att kommunen ska föregå med gott exempel som arbetsgivare. Vi vill fortsätta utveckla ett öppet och demokratiskt ledarskap som bygger på tillit, dialog och respekt. Chefsrekryteringarna ska präglas av kvalitet, långsiktighet och en tydlig värdegrund. Samtliga chefer ska ha adekvat utbildning i arbetsmiljö och hälsofrämjande ledarskap.

Vi vill stärka samarbetet med arbetstagarorganisationerna – deras erfarenhet och engagemang är avgörande för kommunens utveckling och för att lyckas med välfärdsuppgiften.

För att säkra en hållbar kompetensförsörjning vill vi satsa på mer kompetensutveckling och vidareutbildning, särskilt inom välfärdsyrkena. Heltid som norm och inga delade turer ska fortsatt gälla i våra verksamheter. Vi vill också förbättra uppföljningen av arbetsmiljöarbetet i hela kommunen. En oberoende genomlysning av arbetsmiljön ska genomföras. Arbetsmiljöstatistiken ska följas upp och redovisas kontinuerligt och transparent.

Karlskrona kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare där arbetsglädje, hälsa och utveckling står i centrum. Vi har nolltolerans mot kränkningar, och vår personalpolitik ska bidra till ett jämställt och jämlikt arbetsliv. En stark välfärd börjar med trygga och stolta medarbetare.

Därför vill vi:

- Förbättra arbetsmiljön för anställda och chefer.
- Stärka medarbetarnas inflytande och delaktighet genom tillitsbaserad styrning.

Inför budget 2026 - 2028

Utfall 2024	Prognos 2025	Förslag Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
----------------	-----------------	------------------------	--------------	--------------

Budgetförslaget bygger på följande finansiella mål:

Det årliga resultatet 2026 till 2028 ska vara minst 2 % av skatteintäkter och statsbidrag

1,9%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
------	------	------	------	------

Kommunens nettokostnad inkl avskrivningar ska för budgetåret vara max 98 % 2026

för att 2028 uppgå till max 97 %

98%	97%	97%
-----	-----	-----

I förslaget har hänsyn tagits till de underlag som presenterats av nämnderna i samband med lämnade yttranden samt budgetberedningens möten och uppdrag.

Summa föreslagna förändrade ramar nämnderna	218,2	193,1	128,8
--	--------------	--------------	--------------

(negativt tal anger utökade ramar till nämnder)

Summa föreslagna förändringar av reserver/besparingar	159,9	170,2	185,1
--	--------------	--------------	--------------

(positivt tal anger totalt sett ökade intäkter/minskade kostnader)

Bilaga 1

Resultatbudget för perioden 2026 - 2028

	2026	2027	2028
Verksamhetens nettokostnader	-4 696,4	-4 771,7	-4 858,1
Avskrivningar	-261,9	-336,1	-397,9
Resultat efter avskrivningar	-4 958,2	-5 107,7	-5 256,0
Skatteintäkter och generella statsbidrag	5 070,5	5 254,4	5 431,8
Finansnetto	-11,9	-42,2	-68,3
Årsresultat	100,4	104,5	107,5

Bilaga 2.1

Budgetsammanställning Karlskrona kommun

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden:</i>	År 2026	År 2027	År 2028
Arbetsmarknadsnämnden	162,1	167,1	165,5
Drift- och servicenämnden	333,3	327,2	320,7
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	7,7	7,7	7,6
Kultur och fritidsnämnden	176,2	174,5	172,3
Kunskapsnämnden	1 809,8	1 730,5	1 687,3
Kommunrevisionen	2,9	2,8	2,8
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	33,1	31,9	31,5
Social- och funktionsstödsnämnden	854,0	834,7	823,0
Valnämnden	3,7	0,3	0,5
Äldrenämnden	1 107,6	1 146,4	1 156,8
Äldrenämnd bostadsanpassning	14,5	14,7	14,6
Överförmyndarnämnden	6,0	6,0	6,0
Kommunfullmäktige	7,7	7,7	7,5
Kommunstyrelsen	363,4	364,0	347,1
Styrelser och nämnder driftskostnadsramar	4 882,0	4 815,6	4 743,3
Kapitalkostnader (Internräntor & Avskrivningar)	297,2	316,6	336,5
Pensionskostnader	-93,2	-99,2	-112,8
Exploateringsvinster	3,0	3,0	3,0
Reserver:			
Löne- och prisreserv inkl särskilda satsningar	-8,4	-164,7	-335,1
KF oförutsett	-0,3	-0,3	-0,3
KS res insatser kollektivtrafik cykel mm	-2,1	-2,1	-2,1
Utvecklingsreserv under KS (projekt)	-5,0	-5,0	-5,0
ks reserv för ökade driftskostnader inv.budget	-42,1	-83,5	-112,9
Reserv finansieringsprincipen ej fördelat	-0,7	0,5	0,8
Reserv nytt Räddningsförbund	-5,0	-5,0	0,0
Skatteintäkter och statsbidrag	5 070,5	5 254,4	5 431,8
Avskrivningar	-219,8	-252,6	-285,0
Utlåningsavgifter	18,0	18,1	18,1
Utdelning	29,8	28,3	28,3
Räntenetto	-59,7	-88,6	-114,7
Totalt Finansiering	4 982,3	4 920,1	4 850,7
Resultat	100,4	104,5	107,5
Resultat efter skatteintäkter och finansnetto i %	2,0%	2,0%	2,0%

Bilaga 2.2

Netto föreslås följande justeringar av ramarna att göras för den kommande perioden**Budgetsammanställning Karlskrona kommun**

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden: (samtidigt)</i>	År 2026	År 2027	År 2028
Arbetsmarknadsnämnden	8,4	12,9	10,8
Drift- och servicenämnden	14,8	12,0	7,4
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	0,1	-0,9	-1,0
Kultur och fritidsnämnden	7,6	5,9	3,7
Kunskapsnämnden	79,5	53,0	32,7
Kommunrevisionen	0,1	0,1	0,0
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	2,2	1,1	0,7
Social- och funktionsstödsnämnden	26,0	18,3	6,8
Valnämnden	0,9	0,0	0,2
Äldrenämnden	31,7	41,6	31,4
Äldrenämnd bostadsanpassning	3,0	3,2	3,1
Överförmyndarnämnden	0,8	0,8	0,7
Kommunfullmäktige	0,2	0,2	0,0
Kommunstyrelsen	43,1	45,1	32,2
TOTALT Styrelser och nämnder	218,2	193,1	128,8

Netto föreslås följande justeringar av ramarna att göras för den kommande perioden**Budgetsammanställning Karlskrona kommun, exklusive demografisk effekt.**

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden: (exkl tekniska justeringar)</i>	År 2026	År 2027	År 2028
Arbetsmarknadsnämnden	8,4	15,6	13,2
Drift- och servicenämnden	14,8	14,0	9,2
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	0,1	-0,9	-1,0
Kultur och fritidsnämnden	7,6	7,7	5,1
Kunskapsnämnden	79,5	92,1	74,2
Kommunrevisionen	0,1	0,1	0,0
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	2,2	1,6	1,2
Social- och funktionsstödsnämnden	26,0	34,4	21,7
Valnämnden	0,9	0,0	0,2
Äldrenämnden	31,7	40,9	23,4
Äldrenämnd bostadsanpassning	3,0	3,0	2,8
Överförmyndarnämnden	0,8	0,8	0,7
Kommunfullmäktige	0,2	0,2	0,0
Kommunstyrelsen	43,1	45,1	32,2
TOTALT Styrelser och nämnder	218,2	254,5	183,0

Bilaga 2.3

Sammanställning av reserver och besparingsposter som ej fördelats ut till nämnder och styrelse

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden:</i>	Ar 2026	Ar 2027	Ar 2028
Reserver under kommunstyrelsen			
Löne- och prisreserv inkl särskilda satsningar	-8,4	-164,7	-335,1
KS oförutsett	0,0	0,0	0,0
KF oförutsett	-0,3	-0,3	-0,3
	0,0	0,0	0,0
KS res insatser kollektivtrafik cykel mm	-2,1	-2,1	-2,1
Utvecklingsreserv under KS/KLF (projekt))	-5,0	-5,0	-5,0
ks reserv för ökade driftskostnader inv.budget	-42,1	-83,5	-112,9
Övriga reserver	-5,7	-4,5	0,8
SUMMA RESERVER EXKL LÖNE/PRISRESERV	-55,1	-95,4	-119,4
TOTALT Reserver inkl löne/prisreserv	-63,5	-260,0	-454,5
Generella effektiviseringar			
Dessa är utfördelade till fullo till respektive nämnd.			
GENERELLT EFFEKTIVSERINGSKRAV			
Kvarvarande effektiviseringskrav ej utfördelade under KS			
SUMMA SLUTLIGA EFFEKTIVSERINGAR	0,0	0,0	0,0
TOTALT Effektiviseringskrav	0,0	0,0	0,0

Bilaga 2.4

Sammanställning justering nämnder

	Budget	Enl plan	Enl plan
	År 2026	År 2027	År 2028
Arbetsmarknadsnämnden	8,4	12,9	10,8
Uppräkning pris/lön	5,2	6,3	6,3
Demografisk anpassning	-3,0	-2,7	-2,4
Effektiviseringskrav			-2,4
Återläggning demografisk anpassning 2026	3,0		
Minskning av ram	-5,0	-5,0	-5,0
Finansieringsprincipen "Aktivitetskrav"	7,1	14,3	14,3
Satsning kompetensförsörjning	1,0		
Drift- och servicenämnden	14,8	12,0	7,4
(från VA-verksamheten nedan)	0	0	0
Uppräkning pris/lön	7,1	8,4	8,4
Demografisk anpassning	-2,2	-2,0	-1,7
Effektiviseringskrav			-4,8
Återläggning demografisk anpassning 2026	2,2		
Justering omorganisation 2025 FN		1,0	1,0
Finansieringsprincipen "Genomförande av NIS2"	1,3	1,3	1,3
Finansieringsprincipen "Genomförande av CER direktiven"	0,4	0,4	0,4
Ekliden tillfällig transportkostnad	3,0		
Frukt till barn i grundskola	3,0	3,0	3,0
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	0,1	-0,9	-1,0
Uppräkning pris/lön	0,1	0,1	0,1
Justering omorganisation 2025 DSN		-1,0	-1,0
Effektiviseringskrav			-0,1
Kultur och fritidsnämnden	7,6	5,9	3,7
Uppräkning pris/lön	4,1	4,7	4,7
Demografisk anpassning	-2,1	-1,8	-1,4
Effektiviseringskrav			-2,6
Återläggning demografisk anpassning 2026	2,1		
Lokalstöd till föreningslivet	1,0	1,0	1,0
Verksamhetsstöd till föreningslivet	2,0	2,0	2,0
Stärka studieförbunden	0,5		
Kunskapsnämnden	79,5	52,9	32,7
Uppräkning pris/lön	55,5	67,0	67,0
Demografisk anpassning	-35,6	-39,2	-41,5
Utfördelning effektiviseringskrav enl underlag yttrande			
Effektiviseringskrav			-25,6
Återläggning demografisk anpassning 2026	35,6		
Finansieringsprincipen "Avskaffande av nationella prov i lågstadiet"			-0,1
Finansieringsprincipen "Nytt betygssystem"			-0,2
Finansieringsprincipen "Kartläggningsmaterial för svenska som andras"		0,0	0,1
Finansieringsprincipen "Obligatoriska standardiserade tester"			0,1
Finansieringsprincipen "Skärpta villkor för friskolor"	0,2	0,4	0,4
Finansieringsprincipen "Skärpt trygghet och studiero i skolan"	0,8	0,7	0,7
Finansieringsprincipen "Reglering av lärares undervisningstid"		8,0	16,1
Finansieringsprincipen "Mobiltföbud i skolan"	0,6	0,6	0,6
Finansieringsprincipen "Stödundervisning"			3,6
Finansieringsprincipen "Ämnesbetyg - implementering"		-0,2	-0,2
Finansieringsprincipen "Digitala och centralt rättade prov"			0,0
Finansieringsprincipen "Tioårig grundskola"			1,2
Finansieringsprincipen "Skolor mot brott"	0,4	0,4	0,4
Avgiftsfri kollektivtrafik för unga på lov	2,0		
Grundskolelyft	20,0	15,0	10,0

Kommunrevisionen	0,1	0,1	0,0
Uppräkning pris/lön	0,1	0,1	0,1
Effektiviseringskrav			0,0
Återläggning del av effektiviseringskrav 2027			
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	2,2	1,1	0,7
Uppräkning pris/lön	1,2	1,6	1,6
Demografisk anpassning	-0,6	-0,5	-0,5
Effektiviseringskrav			-0,4
Återläggning demografisk anpassning 2026	0,6		
Effektivare tillståndprocesser och kortare beslutsvägar	1,0		
Social- och funktionsstödsnämnden	26,0	18,3	6,8
Uppräkning pris/lön	26,0	31,4	31,4
Demografisk anpassning	-18,3	-16,1	-15,0
Effektiviseringskrav			-12,6
Återläggning demografisk anpassning 2026	18,3		
Finansieringsprincipen "Fler vertyg till socialtjänsten när samtycke saknas"		2,9	2,9
Valnämnden	0,9	0,0	0,2
Uppräkning pris/lön	0,0	0,0	0,0
RKR-val	0,4		
EU-val			0,2
Effektiviseringskrav			0,0
Ökat valdeltagande	0,5		
Äldrenämnden	31,7	41,6	31,4
Uppräkning pris/lön	30,1	37,9	37,9
Demografisk anpassning	-6,1	0,7	7,9
Effektiviseringskrav			-17,4
Återläggning demografisk anpassning 2026	6,1		
Finansieringsprincipen "medicinskt ansvarig för rehab"	1,0	2,0	2,0
Finansieringsprincipen "språkkrav inom äldreomsorgen"	0,6	1,0	0,9
Äldrenämnd bostadsanpassning	3,0	3,2	3,1
Uppräkning pris/lön	3,0	3,0	3,0
Demografisk anpassning	0,1	0,2	0,3
Effektiviseringskrav			-0,2
Återläggning demografisk anpassning 2026	-0,1		
Överförmyndarnämnden	0,8	0,8	0,7
Uppräkning pris/lön	0,3	0,3	0,3
Demografisk anpassning	0,0	-0,1	0,0
Effektiviseringskrav			-0,1
Återläggning demografisk anpassning 2026	0,0		
Satsning gode män/förvaltare	0,5	0,5	0,5
Kommunfullmäktige	0,2	0,2	0,0
Uppräkning pris/lön	0,2	0,2	0,2
Effektiviseringskrav			-0,1
Kommunstyrelsen	43,1	45,1	32,2
Uppräkning pris/lön	6,6	8,0	8,0
Verkö	6,2	8,0	2,0
Omföring CEF-medel till Verkö från Utvecklingsreserv	2,3		
Upphandling ny båttrafik	11,0	11,0	11,0
Tillväxtsatsning	15,0	17,0	15,0
Effektiviseringskrav			-4,9
Finansieringsprincipen "Civilt försvar lagerhållning kommuner"		0,1	0,1
Landsbygds och skärgårdsmiljoner	1,0		
Satsning kollektivtrafik 70 plus	1,0	1,0	1,0
TOTALT Styrelser och nämnder	218,2	193,1	128,8

Investeringsbudget 2026-2030 (mnkr)							
Nämnd/styrelse	Investeringsområde	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Summa 2026-2030
Summa kommunkoncernen		1 663,1	1 631,4	1 253,1	1 041,8	857,3	6 446,6
Summa Karlskrona kommun		979,7	1 091,4	809,1	634,8	628,3	4 143,3
Summa skattefinansierad verksamhet		915,9	1 049,8	780,5	606,2	609,7	3 962,2
Arbetsmarknadsnämnden		1,4	0,2	0,2	0,2	0,2	2,2
Löpande investeringar		1,4	0,2	0,2	0,2	0,2	2,2
Inventarier		0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	1,0
Inventarier Karlskrona Education Hub		1,2					1,2
Drift- och servicenämnden		391,1	395,4	335,9	152,4	74,3	1 349,1
Löpande investeringar		36,4	36,4	36,4	36,4	36,4	181,8
Löpande investeringar		36,4	36,4	36,4	36,4	36,4	181,8
Ekliden kökslokal inventarier							0,0
Övriga investeringar gata park/trafik		216,3	235,7	215,1	29,1	28,5	724,8
Cykelstrategi		2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	10,0
ARK56		0,5	0,5	0,5	0,5		2,1
Reinvesteringar gata park/trafik		4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	22,7
Stadens entré Östra Pottholmen fas 2		141,5	172,0	159,4			472,9
Fontän Hoglands park		6,2					6,2
Vägbeläggning enligt utredning		20,0	20,0	20,0			60,0
Lekplats Wämöparken		4,9					4,9
Lekparker		3,0	3,0				6,0
Vägbelysning på landsbygden		22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	110,0
Toaletter stora badplatser		5,0	5,0				10,0
Bärighetshöjande åtgärder in/genomfartsleder		6,7	6,7	6,7			20,0
Övriga investeringar hamn		132,9	119,3	84,4	87,0	9,4	433,0
Skeppsbron		70,0	46,3	15,0			131,3
Kajer centrala Trossö		40,0	66,0	60,0	80,0		246,0
Underhåll kantskoning Lyckebyvägen		18,5					18,5
Skärgårdshamnar		2,0	7,0	7,0	7,0	7,0	30,0
Övriga hamnar		2,4		2,4		2,4	7,2

Investeringsbudget 2026-2030 (mnkr)							
Nämnd/styrelse	Investeringsområde	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Summa 2026-2030
	Övriga investeringar stadsmiljö	5,5	4,0	0,0	0,0	0,0	9,5
	Omgestaltning N Kungsgatan etapp 1	5,5					5,5
	Omgestaltning N Kungsgatan etapp 2		4,0				4,0
Fastighetsnämnden							
	Löpande investeringar	114,0	76,9	73,9	73,9	73,9	412,8
	Löpande investeringar	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	75,6
		15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	75,6
	Övriga investeringar lokaler	98,9	61,8	58,8	58,8	58,8	337,2
	Summa reinvesteringar	73,3	53,3	53,3	53,3	53,3	286,6
	Reinvesteringar	53,3	53,3	53,3	53,3	53,3	266,6
	varav skyddsrum	1,0	1,0				2,0
	Energieffektivisering/lokal energiproduktion	20,0					20,0
	Säkerhetshöjande åtgärder Räddningstjänsten Oskarsvärn	4,0					4,0
	Deltidsbrandstationer Hasslö och Aspö	8,0					8,0
	Säkerhetshöjande åtgärder Ruthensparre	3,0					3,0
	Satsning idrottsplatser och anläggningar	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	15,0
	Utemiljöer förskola och skola	3,0	3,0				6,0
	Summa verksamhetsanpassningar	4,5	2,5	2,5	2,5	2,5	14,5
	Skolgårdsåtgärder	2,0					2,0
	Trygghetsåtgärder fastigheter skolverksamhet	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	12,5
Kommunstyrelsen							
	Exploateringar	361,3	547,4	340,6	349,8	441,4	2 040,5
	Pottholmen	88,9	109,9	36,2	-6,2	13,8	242,6
	Verkö 3:25	18,5	3,0	9,5	-32,0	21,0	20,0
	Torstäva Ölgersjö						0,0
	Övriga exploateringar		32,5	17,5	-10,0	-10,0	30,0
	Inköp och färdigställande av verksamhetsmark	42,9	46,9	-10,8	15,8	-17,2	77,6
	Strategiskt markförvärv	7,5	7,5				15,0
		20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0
	Finansiell anläggningstillgång	0,0	6,6	0,0	0,0	0,0	6,6
	Andelar Kommuninvest		6,6				6,6
	KS reserv	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0
	KS reserv ospec	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0

Nämnd/styrelse	Investeringsbudget 2026-2030 (mnkr)									
	Summa lokalverksamhet	Investeringsområde			Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Summa 2026-2030
	Summa lokalverksamhet				252,4	410,9	284,4	336,0	407,6	1 691,3
	Gruppbostäder, servicebostäder och daglig verksamhet				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Fritidsanläggningar och kulturlokaler				210,5	314,5	120,0	0,0	0,0	645,0
	Åtgärder stadsbiblioteket (exkl installation av stor hiss)				12,0	9,0				21,0
	Kulturhus (nytt stadsbibliotek)				10,0	140,0	105,0			255,0
	Kulturskola inkl. Palanderska gården				77,5	30,0				107,5
	Kulturskola inventarier					5,0				5,0
	Konserthusteatern				2,0	35,5				37,5
	Rödeby simhall				77,5	71,0	15,0			163,5
	Rödeby simhall inventarier					4,0				4,0
	NKT Arena tillbyggnad omklädningsrum				14,0					14,0
	Idrottshall medfinansiering					20,0				20,0
	Västra mark konstgräsplan				8,0					8,0
	Västra mark omklädningsrum				9,0					9,0
	Säbyvallen konstgräsplan				0,5					0,5
	Skatehall/park									0,0
	Förskolor, grundskolor och gymnasieskolor				9,9	73,7	147,8	127,1	45,0	403,5
	Summa förskolor				0,0	0,0	47,2	92,2	45,0	184,4
	Förskola Nätraby 6 avd (3 avd utökn + 3 avd ers)							45,0	45,0	90,0
	Förskola Jämjö 8 avd (ersättning)						47,2	47,2		94,4
	Summa grundskolor				5,0	73,7	100,6	34,9	0,0	214,2
	Samlad anpassad grundskola					14,0	50,0	34,9		98,9
	Rödebyskolan ombyggnad mellanstadiet				2,0	9,3	30,0			41,3
	Kättilsmåla skola/förskola					26,8				26,8
	Fridlevstad förskola och skola				3,0	23,6	20,6			47,2
	Summa gymnasieskolor				4,9	0,0	0,0	0,0	0,0	4,9
	Industritekniskt program Törnströmska				4,9					4,9
	Omvårdnadsboende				8,8	0,0	0,0	208,9	362,6	580,3
	Omvårdnadsboende 1							132,0	132,0	264,0
	Omvårdnadsboende 2							76,9	230,6	307,5
	Lyckeby hemtjänst				8,8					8,8
	Civil beredskap				16,7	16,7	16,6	0,0	0,0	50,0
	Trygghetspunkter				16,7	16,7	16,6			50,0
	Övriga lokaler				6,5	6,0	0,0	0,0	0,0	12,5
	Strandgården				6,5	6,0				12,5

Investeringsbudget 2026-2030 (mnkr)									
Nämnd/styrelse	Investeringsområde		Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Summa 2026-2030	
Kommunstyrelsen/KLF			10,5	10,5	10,5	10,5	0,5	42,5	
Övriga investeringar			10,0	10,0	10,0	10,0	0,0	40,0	
Strategiska digitaliseringsprojekt			10,0	10,0	10,0	10,0		40,0	
Löpande investeringar			0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	2,5	
Inventarier			0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	2,5	
Kultur- och fritidsnämnden			2,2	1,9	1,9	1,9	1,9	9,9	
Övriga investeringar			0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	
Livsstilsidrotter			0,3					0,3	
Löpande investeringar			1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	9,6	
Inventarier			1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	9,6	
Kunskapsnämnden			8,2	8,2	8,2	8,2	8,2	40,9	
Övriga investeringar			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Löpande investeringar			8,2	8,2	8,2	8,2	8,2	40,9	
Inventarier			8,2	8,2	8,2	8,2	8,2	40,9	
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden			0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,6	
Löpande investeringar			0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,6	
Inventarier			0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,6	
Social- och funktionsstödsnämnden			3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	14,9	
Löpande investeringar			3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	14,9	
Inventarier			3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	14,9	
Äldrenämnden			24,1	6,2	6,2	6,2	6,2	48,8	
Övriga investeringar			14,9	0,0	0,0	0,0	0,0	14,9	
Trygghetslarm omsorgsboende			2,4					2,4	
Inventarier Pottholmen omsorgsboende			12,5					12,5	
Löpande investeringar			9,2	6,2	6,2	6,2	6,2	33,9	
Inventarier			6,2	6,2	6,2	6,2	6,2	30,9	
Inventarier Storören			3,0					3,0	

Investeringsbudget 2026-2030 (mnkr)									
Nämnd/styrelse	Investeringsområde		Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Summa 2026-2030	
Summa avgiftsfinansierad verksamhet			63,8	41,6	28,5	28,5	18,6	181,1	181,1
Drift- och servicenämnden avgiftsfinansierad			63,8	41,6	28,5	28,5	18,6	181,1	181,1
Summa hamnverksamhet			2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	12,6	12,6
Utbyte/nya fritidsbåtsbryggor			2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	12,6	12,6
Summa VA-verksamhet			61,3	39,1	26,0	26,0	16,0	168,5	168,5
Överföringsledn Spjutsbygd-Holmsjö			14,9					14,9	14,9
Överföringsledn Rödeby-Spjutsbygd			18,6	15,0				33,6	33,6
Utbyte av större ledningar + sjöledningar			5,0	7,0	6,0	6,0		24,0	24,0
Förnyelse VA			12,1	12,1	12,1	12,1	12,1	60,6	60,6
Nya serviser			1,0	1,0	1,0	1,0	-3,0	0,9	0,9
VA-planen			9,7	4,0	6,9	6,9	6,9	34,4	34,4
Summa Moderbolagskoncernen			683,4	540,0	444,0	407,0	229,0	2 303,4	2 303,4
Affärsverken i Karlskrona AB			244,0	189,0	158,0	146,0	98,0	835,0	835,0
Renhållning			68,0	22,0	19,0	19,0	10,0	138,0	138,0
Fjärrvärme			41,0	47,0	38,0	30,0	20,0	176,0	176,0
Kommunikation			10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	50,0	50,0
El			92,0	87,0	87,0	77,0	55,0	398,0	398,0
Infrastruktur			33,0	23,0	4,0	10,0	3,0	73,0	73,0
AB Karlskronahem			398,4	290,0	220,0	125,0	125,0	1 158,4	1 158,4
Bostäder, strategisk			263,2	215,0	145,0	50,0	50,0	723,2	723,2
Bostäder, ersättning			75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	375,0	375,0
Kökslokal Ekliden			60,2					60,2	60,2
Omsorg								0,0	0,0
Kruthusen Företagsfastigheter AB			41,0	61,0	66,0	136,0	6,0	310,0	310,0
Kommersiella fastigheter			21,0	21,0	16,0	6,0	6,0	70,0	70,0
Gullbernavägen 20A, ombyggnad, energiförbättringar								0,0	0,0
Nya industrilokaler			20,0	20,0				40,0	40,0
Förvärv fastigheten Bonde 8								0,0	0,0
Deletapp 1 Vision Gräsvik 2025			0,0	20,0	50,0	130,0		200,0	200,0



Socialdemokraterna