

NY RIKTNING FÖR KARLSKRONA

**Socialdemokraternas förslag
till budgetramar med mål
och uppdrag för 2027**

- med planer för 2028 – 2029



Socialdemokraterna
Karlskrona



Innehållsförteckning

Ny riktning för Karlskrona	3
Prioriterade satsningar i vårt förslag till budget:	4
Prioriterade investeringar i vårt förslag till budget:	5
Mål 1: Vi ska kavla upp ärmarna för fler jobb, bostäder och ökad tillväxt. 6	
Mål 2: Vi vill se ett rejält grundskolelyft för en jämlikare skola där fler elever lyckas.....	8
Mål 3: Karlskrona ska hålla ihop genom kultur, idrott, ökad attraktivitet och gemenskap.....	9
Mål 4: Vår gemensamma välfärd ska vara trygg, tillgänglig och fri från vinstintressen.	11
Mål 5: Förbättra arbetsmiljön med mer inflytande och ökad delaktighet.	12
Mål 6: Ordning och reda i ekonomin.	14
Mål 7: Grön omställning och hållbarhet för framtiden.....	15
Budgetsammanfattning.	16



Ny riktning för Karlskrona

Efter snart fyra år med SD-högerstyre i kommunen har utvecklingen bromsat in. Befolkningen minskar och framtidstron har försvagats. Vi vill ta ansvar för en ny riktning. Vi tror på ett Karlskrona som växer, där fler flyttar in, barnen lyckas i skolan, där välfärden finns till för dig genom hela livet och där människor känner stolthet och gemenskap över vår kommun. Här presenterar vi våra budgetramar och vår riktning för kommunens utveckling.

Vår politik utgår från en enkel princip: det som bygger ett starkare samhälle bygger också ett starkare Karlskrona. Genom att investera i människor, jobb, utbildning och gemenskap skapar vi tillväxt, trygghet och framtidstro.

I detta dokument presenterar vi våra budgetramar, med mål och uppdrag. För ett Karlskrona som växer – ekonomiskt, socialt och hållbart. Vi prioriterar det som gör verklig skillnad i människors vardag och tar ansvar för både dagens behov och framtidens utmaningar.

Det här är vår plan för framtiden – en ny riktning för Karlskrona!

Elina Gustafsson och Håkan Eriksson
Oppositionsråd (S)



Prioriterade satsningar i vårt förslag till budget:

1. Skapa en lokal tillväxtpakt för jobb och utveckling.

- ✓ Öka inflyttningen i kommunen och satsa mer på jobbskapande initiativ.
- ✓ Påverka mer för ett ökat statligt engagemang i Karlskronas lokala tillväxt.
- ✓ Köpa in och färdigställa mer verksamhetsmark.
- ✓ Växla upp arbetet för att få hit fler etableringar.
- ✓ Pressa tillbaka arbetslösheten och underlätta för kompetensförsörjningen.
- ✓ Öka byggtakten och möjliggöra fler bostäder i hela kommunen.

2. Ett grundskolelyft för en mer jämlik skola.

- ✓ Fler insatser för att alla elever ska nå godkända betyg.
- ✓ Stärka arbetsron och tryggheten i klassrummen.
- ✓ Växla upp arbetet för att öka skolnärvaron.
- ✓ Införa gratis frukost för alla elever i högstadiet.
- ✓ Fördela resurserna i skolan mer rättvist.
- ✓ Utveckla och stärka läxhjälpn både i skolan och digitalt.
- ✓ Stärka skolans roll i det förebyggande arbetet mot kriminalitet.

3. Kraftigt ökade stöd till föreningslivet.

- ✓ Ökade verksamhetsstöd till det ideella föreningslivet.
- ✓ Säkerställa att alla barn och unga har tillgång till en meningsfull fritid.



- ✓ Ökade lokal- och anläggningsstöd för föreningar och deras samlingsplatser.
- ✓ Ett kultur- och fritidslyft för att stärka kommunens attraktivitet.
- ✓ Stärka studieförbundens arbete med lokal demokrati.

4. En stark välfärd för dig och din familj.

- ✓ Höja kvaliteten och kontinuiteten i välfärden.
- ✓ Stärka det förebyggande arbetet för barn och unga.
- ✓ Öka tryggheten i hela kommunen och bryta ofrivillig ensamhet.
- ✓ Säkerställa en jämlik och gemensamt finansierad välfärd fri från vinstintressen.
- ✓ Fler insatser för att bryta ofrivillig ensamhet bland äldre.
- ✓ Långsiktiga satsningar på ökad integration.
- ✓ Ökad trygghet i hemmet, på arbetsplatsen och i det offentliga rummet.
- ✓ Höjd kvalitet och kontinuitet i äldreomsorgen och LSS-verksamheten.

Prioriterade investeringar i vårt förslag till budget:

- ✓ Ett nytt stadsbibliotek och kulturhus på Stortorget.
- ✓ Ny idrottshall i Ramdalaområdet.
- ✓ Upprustning av elevers utemiljöer på skolgårdar.
- ✓ Satsning på lekparker.
- ✓ Upprustning av idrottsplatser och anläggningar.
- ✓ Köpa in och färdigställa mer verksamhetsmark.



Mål 1: Vi ska kavla upp ärmarna för fler jobb, bostäder och ökad tillväxt.

Karlskrona står inför en unik möjlighet att växa och skapa nya arbetstillfällen. För att ta vara på den krävs ett tydligt prioriterat tillväxtarbete med rätt resurser och högre tempo. Vi behöver samordna våra insatser och stärka Karlskronas attraktivitet som plats att leva, arbeta och investera i.

Vi vill se en bred politisk samsyn i näringslivsfrågorna genom en lokal tillväxtpakt som skapar långsiktighet och tydlighet. Den ska innehålla förenklade tillståndprocesser, satsningar på kompetensförsörjning och utbildning inom bristyrken samt prioriterade investeringar i infrastruktur, kommunikationer och bostäder. Ett ökat statligt engagemang och bättre förutsättningar är avgörande för vår kommuns utveckling.

Jobb är grunden för välfärd och integration. Ingen ska stå utanför arbetsmarknaden. Därför ska vi stärka matchningen, utveckla utbildningsutbudet och skapa fler vägar till arbete genom yrkesutbildningar, lärlingsplatser och vuxenutbildning. Satsningar som industriprogrammet och utvecklingen av en lokal kompetenshubb är viktiga för att säkerställa jobb och ökad tillväxt.

Karlskrona ska vara ett nav för innovation, marinteknik och grön omställning. Genom stärkt samverkan och aktivt investeringsarbete ska vi attrahera fler etableringar och skapa nya jobb. Tillgång till mark, kompetens och infrastruktur ska stärkas.

Bostadsförsörjningen är en nyckelfråga. Vi behöver öka byggtakten i hela kommunen, med särskilt fokus på prisvärda hyresrätter. Levande stad, landsbygd och skärgård kräver fungerande kommunikationer, service och trygghet. Belysning och infrastruktur på landsbygden är en viktig del av detta.



Karlskrona ska vara en attraktiv kommun för familjer, företag och framtidens arbetskraft. En plats där människor vill bo, arbeta och utvecklas.

Uppdrag:

1. Ta fram och besluta om en lokal tillväxtpakt under mandatperioden med tydliga mål för sysselsättning, etableringar och befolkningstillväxt.
2. Färdigställa och tillgängliggöra ny verksamhetsmark i prioriterade lägen.
3. Teckna fler avsiktsförklaringar med strategiskt viktiga företag.
4. Intensifiera påverkansarbete gentemot staten för ökat engagemang i infrastruktur och energifrågor.
5. Minska arbetslösheten med särskilt fokus på unga och utrikesfödda.
6. Säkerställa att minst 5 % av kommunens jobb (var tjugonde jobb) utgörs av arbetsmarknadsinsatser.
7. Utveckla fler vägar till arbete genom yrkesutbildningar, vuxenutbildning och lärlingsplatser.
8. Säkerställa att alla ungdomar erbjuds feriejobb i samverkan med näringsliv och föreningsliv.
9. Kortare handläggningstider och förenklade tillståndprocesser.
10. Förverkliga utvecklingsplanen för Verkö.
11. Öka byggtakten och möjliggöra fler bostäder i hela kommunen.
12. Prioritera byggnation av prisvärda hyresrätter och skapa bättre flyttkedjor.
13. Säkerställa planberedskap för både bostäder och verksamhetsmark.



Mål 2: Vi vill se ett rejält grundskolelyft för en jämlikare skola där fler elever lyckas.

En bra skola är grunden för ett jämlikt samhälle. Det är i förskolan och skolan som framtidens Karlskrona formas. Skolan ska ge kunskap, trygghet och framtidstro.

Vårt mål är tydligt: alla elever ska lämna grundskolan med godkända betyg. Skolan ska vara kompensatorisk och utjämna skillnader – inte förstärka dem. Ingen elevs framtid ska avgöras av bakgrund eller ekonomiska förutsättningar. För att nå dit krävs ett tydligt grundskolelyft med fokus på kunskap, likvärdighet och studiero. Resurser ska fördelas efter behov och undervisningen stärkas. Fler vuxna i skolan är avgörande för trygghet och arbetsro.

Vi vill också stärka stödet till elever genom utvecklad läxhjälp, både i skolan och digitalt. Skolan ska vara avgiftsfri och inkluderande. En satsning som gratis frukost i högstadiet bidrar till både bättre studieresultat och ökad jämlikhet.

Förskolan lägger grunden för barns lärande och utveckling. Mindre barngrupper ger bättre kvalitet och trygghet för varje barn. Samtidigt ska barnomsorg på obekväm arbetstid möjliggöra för fler föräldrar att arbeta.

Skolmiljön måste vara trygg. Vi vill stärka arbetet mot otrygghet, öka skolnärvaron och arbeta förebyggande mot psykisk ohälsa och kriminalitet i nära samverkan mellan skola, socialtjänst och fritidsverksamhet. Karlskrona ska ha skolor som ger alla barn rätt förutsättningar att lyckas. Det är en investering i både individen och samhället.



Uppdrag:

14. Genomföra ett grundskolelyft med målet att alla elever når godkända betyg.
15. Stärka undervisningens kvalitet genom riktade resurser till skolor med störst behov.
16. Förbättra kunskapsresultaten och öka andelen behöriga till gymnasiet.
17. Säkerställa ökad studiero och trygghet i klassrummen.
18. Öka tillgången till elevhälsa (kurator, skolsköterska, specialpedagog).
19. Stärka det förebyggande arbetet mot otrygghet och kriminalitet i samverkan med socialtjänst och fritidsverksamhet.
20. Växla upp arbetet för att öka skolnärvaron och minska problematisk frånvaro.
21. Säkerställa tidiga insatser vid risk för ohälsa eller skolmisslyckanden.
22. Utveckla och tillgängliggöra läxhjälp, både fysiskt och digitalt.
23. Införa gratis frukost för alla elever i högstadiet.
24. Minska barngruppernas storlek i förskolan.
25. Erbjud barnomsorg på obekvämlig arbetstid.

Mål 3: Karlskrona ska hålla ihop genom kultur, idrott, ökad attraktivitet och gemenskap.

Karlskrona ska vara en kommun där vardagen fungerar och där alla känner sig delaktiga. Det demokratiska deltagandet behöver stärkas och förtroendet för politiken öka. Därför vill vi utveckla medborgardialoger och hitta andra forum för att öka inflytande och delaktighet mellan invånare och kommunen.



Vi tror på kraften i det som håller oss samman – föreningslivet, kulturen och idrotten. Här byggs gemenskap, tillit och framtidstro. Därför ska alla barn och unga ha rätt till en aktiv och meningsfull fritid, oavsett bakgrund eller ekonomi.

Karlskrona ska vara en attraktiv kommun att leva i. Vi vill skapa fler mötesplatser i hela kommunen. Detta stärker både tryggheten och sammanhållningen i samhället. Upprustade lekparker, utvecklade offentliga platser och tillgängliga samlingsplatser är viktiga för kommunens attraktivitet.

Föreningslivet är en av våra största tillgångar. Det ideella engagemanget ska stärkas genom bättre förutsättningar och ökade stöd. Särskilt viktigt är att stötta verksamheter som bidrar till ökad jämlikhet, jämställdhet och integration.

Kulturen är en självklar del av välfärden. Vi vill att fler ska kunna ta del av och skapa kultur. Ett nytt stadsbibliotek och kulturhus på Stortorget kommer bli ett nav för bildning, möten och demokrati. Karlskrona ska präglas av öppenhet, delaktighet och gemenskap. Genom fler mötesplatser och stärkt samverkan med civilsamhället bygger vi en kommun som håller ihop.

Uppdrag:

- 26.** Stärka samarbetet med studieförbund för att främja lokal demokrati.
- 27.** Öka verksamhetsstöden till det ideella föreningslivet.
- 28.** Höja lokal- och anläggningsbidrag för föreningar och samlingsplatser.
- 29.** Stärka samverkan mellan kommunen och civilsamhället.
- 30.** Planera och påbörja etablering av ett nytt stadsbibliotek med kulturhus på Stortorget.
- 31.** Utveckla Stortorget som en levande mötesplats för kultur och evenemang.
- 32.** Utveckla och rusta upp lekparker och offentliga mötesplatser i hela kommunen.



- 33. Möjliggöra att djuren i Wämöparken kommer tillbaka.
- 34. Utveckla Karlskrona som en attraktiv familjekommun med fokus på fritid, föreningsliv och trygga miljöer.
- 35. Genomföra insatser för att bryta segregation och stärka social sammanhållning.
- 36. Säkerställa att alla barn och unga har tillgång till en meningsfull fritid oavsett ekonomiska förutsättningar.

Mål 4: Vår gemensamma välfärd ska vara trygg, tillgänglig och fri från vinstintressen.

Välfärden är grunden i vårt gemensamma samhällsbygge. Den ska vara jämlik och finnas där för dig genom hela livet. I vår kommun ska alla känna trygghet, i hemmet, i omsorgen, på arbetsplatsen och i samhället.

Vi socialdemokrater står upp för en gemensamt finansierad och demokratiskt styrd välfärd. Skattemedel ska gå till vård, skola och omsorg, inte till privata vinster. Kvalitet, kontinuitet och långsiktighet ska alltid gå före kortsiktiga ekonomiska intressen.

En stark välfärd bygger på trygga medarbetare. Kontinuitet i omsorgen är avgörande för trygghet och kvalitet.

Vi ska använda digitala lösningar för att frigöra tid från administration till mer tid med människor. Välfärden ska präglas av närhet, tillit och livskvalitet.

Trygghet byggs tidigt. Vi vill stärka det förebyggande arbetet för barn och unga genom tidiga insatser och ökad samverkan mellan skola, socialtjänst, föreningsliv och hälso- och sjukvård. Ingen ska hamna i utanförskap eller kriminalitet.



Äldreomsorgen ska hålla hög kvalitet och präglas av värdighet, trygghet och gemenskap. Vi vill fortsätta utveckla möjligheten till ett aktivt liv, bland annat genom god tillgång till kollektivtrafik.

Samtidigt måste vi bryta den ofrivilliga ensamheten och stärka folkhälsan. Genom fler mötesplatser och samverkan med civilsamhället kan vi skapa en kommun som håller ihop.

Välfärden ska vara jämlik och jämställd. Vi ska fortsätta arbetet mot våld, diskriminering och ojämlikhet. När välfärden fungerar, fungerar samhället och då kan Karlskrona växa både tryggt och hållbart.

Uppdrag:

37. Höja kvaliteten och kontinuiteten i äldreomsorg och LSS-verksamhet.
38. Öka andelen utbildad personal inom välfärdsyrkena.
39. Stärka den demokratiska kontrollen av välfärden.
40. Stärka folkhälsoarbetet i hela kommunen.
41. Öka tryggheten i hemmet, i offentliga miljöer och på jobbet.
42. Implementera en långsiktig och samordnad plan för integration med särskilt fokus på Mellanstaden.
43. Öka tillgången till familjehem och förbättra villkoren för familjehem.
44. Skapa fler insatser för att bryta ofrivillig ensamhet bland äldre, exempelvis genom att utveckla fler mötesplatser i hela kommunen.

Mål 5: Förbättra arbetsmiljön med mer inflytande och ökad delaktighet.

Karlskrona kommun ska vara en arbetsgivare där människor trivs, utvecklas och vill stanna. I tuffa ekonomiska tider ska vi prioritera välfärden och de medarbetare som bär upp den.



Vår välfärd bygger på medarbetarnas kompetens, engagemang och närvaro. Därför är en god arbetsmiljö och trygga anställningsvillkor avgörande för kvaliteten i verksamheterna. Jobben i välfärden ska präglas av arbetsro, delaktighet och tillit.

Vi vill att beslut fattas närmare verksamheten, där kunskapen finns. Medarbetare ska ha reellt inflytande över sitt arbete och hur verksamheten utvecklas. Ett tillitsbaserat ledarskap som präglas av dialog och respekt är en förutsättning för detta.

Karlskrona kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare med ett tydligt och långsiktigt ledarskap. För att säkra kompetensförsörjningen vill vi satsa på kompetensutveckling och goda villkor. Heltid som norm ska fortsatt vara en självklarhet.

Vi vill också stärka uppföljningen av arbetsmiljöarbetet. En öppen och systematisk uppföljning skapar bättre förutsättningar att tidigt upptäcka brister och ger oss möjlighet att genomföra förbättringar.

Karlskrona kommun ska vara en arbetsplats fri från kränkningar, där jämställdhet och jämlikhet är en självklar del av arbetslivet. En stark välfärd börjar med trygga och stolta medarbetare.

Uppdrag:

- 45.** Minska sjukfrånvaron och förbättra arbetsmiljön genom riktade insatser i verksamheter med hög belastning.
- 46.** Stärka medarbetarnas inflytande genom tillitsbaserad styrning och att beslut fattas närmare verksamheten.
- 47.** Satsa på kompetensutveckling och vidareutbildning, särskilt inom välfärdsyrken.
- 48.** Öka kommunens attraktivitet som arbetsgivare för att behålla och rekrytera personal.



Mål 6: Ordning och reda i ekonomin.

Karlskronas ekonomi ska vara både hållbar och framtidsinriktad. Ordning och reda i ekonomin är grunden för att långsiktigt klara välfärden. Därför behöver vi också växa som kommun. Med fler jobb, fler invånare, fler företag och kloka investeringar ökar kommunens intäkter. Våra gemensamma resurser ska användas ansvarsfullt och med god framförhållning så att vi både möter dagens utmaningar och bygger framtiden.

För oss handlar en hållbar ekonomi inte om att kommunen ska gå med vinst för vinstens egen skull utan om att morgondagens generationer inte ska behöva betala för det vi gör idag. Ett positivt resultat är nödvändigt för att kunna genomföra investeringar, utveckla välfärden och skapa trygghet även på lång sikt. Vi står inför stora behov av samhällsviktiga investeringar. Staten måste ta ett större ansvar för dessa. Det är inte rimligt att kommunens invånare själva ska bära kostnaderna för investeringar som är av nationell betydelse. Effektiviseringar ska följas upp noggrant och aldrig ske på bekostnad av kvaliteten i välfärden eller de som är i störst behov av samhällets stöd.

För att trygga framtida skatteintäkter och kompetensförsörjning behöver fler vilja bo och arbeta i Karlskrona. En växande befolkning stärker ekonomin, näringslivet och välfärden. Vi säger nej till utförsäljning av kommunal verksamhet. Karlskrona ska ha god ekonomisk hushållning och ta ansvar för människor, samhället och miljön.

Uppdrag:

49. Ta fram en långsiktig plan för en ekonomi i balans.
50. Ta fram en långsiktig plan för att öka kommunens intäkter.



Mål 7: Grön omställning och hållbarhet för framtiden.

Karlskrona har en unik möjlighet att ta ledartröjan i den gröna omställningen. Här finns kunskap, teknik och starka samarbeten som kan skapa nya jobb och samtidigt bidra till att möta klimatutmaningen. Omställningen är inte bara nödvändig, den är en möjlighet att stärka både näringslivet och välfärden.

Den gröna omställningen ska vara rättvis. Klimatpolitiken ska fungera för alla och bidra till minskade klyftor. Kommunen ska vara en aktiv drivkraft i omställningen genom samverkan med näringsliv, akademi och civilsamhälle. Genom innovation, ny teknik och smart energianvändning kan vi skapa ett mer hållbart och konkurrenskraftigt Karlskrona.

Vi vill utveckla hållbara livsmiljöer där människor har nära till vardagens behov. Nya stadsdelar ska planeras med hållbarhet i fokus. Samtidigt behöver vi stärka infrastrukturen och göra det enklare att välja hållbara transporter och goda kommunikationer.

Ett mer cirkulärt arbetssätt med ökat återbruk och hållbara upphandlingar är viktigt för framtiden. Karlskrona ska visa att klimatomställning, jobbskapande och social rättvisa går hand i hand.

Uppdrag:

51. Ta fram en strategi för att göra Karlskrona till en ledande kommun i södra Sverige inom grön omställning.
52. Utveckla Torstäva som en hållbar stadsdel.
53. Införa eller utöka möjligheten till gratis kollektivtrafik för ungdomar.
54. Säkerställa belysning och trygg infrastruktur i hela kommunen.
55. Stärka invånarnas delaktighet i klimatarbetet genom information och dialog.



Budgetsammanfattning.

Inför budget 2027 - 2029

Utfall 2025	Prognos 2026	Förslag Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
----------------	-----------------	------------------------	--------------	--------------

Budgetförslaget bygger på följande finansiella mål:

Det årliga resultatet 2026 till 2028 ska vara minst 2 % av skatteintäkter och statsbidrag

3,3%	2,0%	2,1%	2,0%	2,0%
------	------	------	------	------

Kommunens nettokostnad inkl avskrivningar ska för budgetåret vara max 97 % 2027
och kommande år 2028-2029

97%	97%	97%
-----	-----	-----

I förslaget har hänsyn tagits till de underlag som presenterats av nämnderna i samband med lämnade yttranden samt budgetberedningens möten och uppdrag.

Summa föreslagna förändrade ramar nämnderna	163,4	156,1	84,9
--	--------------	--------------	-------------

(negativt tal anger utökade ramar till nämnder)

Summa föreslagna förändringar av reserver/besparingar	136,6	138,5	139,4
--	--------------	--------------	--------------

(positivt tal anger totalt sett ökade intäkter/minskade kostnader)

Bilaga 1

Resultatbudget för perioden 2027 - 2029

	2027	2028	2029
Verksamhetens nettokostnader	-4 816,7	-4 904,5	-5 041,4
Avskrivningar	-295,0	-358,4	-389,9
Resultat efter avskrivningar	-5 111,7	-5 262,9	-5 431,3
Skatteintäkter och generella statsbidrag	5 243,3	5 428,2	5 624,9
Finansnetto	-23,3	-56,8	-80,9
Årsresultat	108,3	108,5	112,7

Bilaga 2.1

Budgetsammanställning Karlskrona kommun

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden:</i>	År 2027	År 2028	År 2029
Arbetsmarknadsnämnden	162,5	161,8	160,5
Drift- och servicenämnden	342,2	336,8	331,7
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	9,5	9,8	9,7
Kultur och fritidsnämnden	185,5	179,0	177,5
Kunskapsnämnden	1 789,8	1 726,2	1 681,5
Kommunrevisionen	2,9	2,9	2,8
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	33,8	32,8	32,5
Social- och funktionsstödsnämnden	875,3	867,9	859,5
Valnämnden	0,3	0,5	2,8
Äldrenämnden	1 202,7	1 221,8	1 232,9
Äldrenämnd bostadsanpassning	15,1	15,1	15,0
Överförmyndarnämnden	6,2	6,2	6,1
Kommunfullmäktige	8,6	8,4	8,3
Kommunstyrelsen	382,8	375,9	362,1
Styrelser och nämnder driftskostnadsramar	5 017,2	4 945,0	4 883,1
Kapitalkostnader (Internräntor & Avskrivningar)	308,2	328,1	324,1
Pensionskostnader externa	-303,0	-320,8	-336,1
Pensionskostnader (Intern)	226,9	233,7	238,1
Exploateringsvinster	3,0	3,0	3,0
Reserver:			
Löne- och prisreserv inkl särskilda satsningar	-29,9	-199,0	-382,1
KS oförutsett	0,0	0,0	0,0
KF oförutsett	-0,3	-0,3	-0,3
Reserv för kompetensutveckling	-5,0	-5,0	-5,0
Ks reserv för ökade driftskostnader inv.budget	-63,6	-92,7	-115,7
Reserv finansieringsprincipen ej fördelat	0,5	0,8	0,0
Reserv för kompetensutveckling	0,0	0,0	0,0
Utrymme för politiska prioriteringar	0,0	0,0	0,0
Skatteintäkter och statsbidrag	5 243,3	5 428,2	5 624,9
Avskrivningar	-231,4	-265,7	-274,2
Utlåningsavgifter	18,1	18,1	18,1
Utdelning	28,3	28,3	28,3
Räntenetto	-69,7	-103,2	-127,3
Totalt Finansiering	5 125,6	5 053,6	4 995,8
Resultat	108,3	108,5	112,7
Resultat efter skatteintäkter och finansnetto i %	2,1%	2,0%	2,0%

Bilaga 2.2

Netto föreslås följande justeringar av ramarna att göras för den kommande perioden**Budgetsammanställning Karlskrona kommun**

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden: (samtidigt)</i>	År 2027	År 2028	År 2029
Arbetsmarknadsnämnden	-9,8	-8,9	-10,9
Drift- och servicenämnden	9,1	10,2	5,8
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	1,8	2,1	2,0
Kultur och fritidsnämnden	10,8	6,9	4,7
Kunskapsnämnden	63,1	37,7	9,9
Kommunrevisionen	0,1	0,1	0,1
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	2,0	1,3	0,9
Social- och funktionsstödsnämnden	34,9	39,3	28,7
Valnämnden	0,0	0,0	0,0
Äldrenämnden	45,0	53,7	42,1
Äldrenämnd bostadsanpassning	0,4	0,4	0,3
Överförmyndarnämnden	0,1	0,2	0,1
Kommunfullmäktige	0,4	0,4	0,3
Kommunstyrelsen	5,3	12,5	0,8
TOTALT Styrelser och nämnder	163,4	156,1	84,9

Netto föreslås följande justeringar av ramarna att göras för den kommande perioden**Budgetsammanställning Karlskrona kommun, exklusive demografisk effekt.**

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden: (exkl tekniska justeringar)</i>	År 2027	År 2028	År 2029
Arbetsmarknadsnämnden	-8,4	-7,7	-9,8
Drift- och servicenämnden	9,9	11,0	6,6
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	1,8	2,1	2,0
Kultur och fritidsnämnden	11,9	7,8	5,5
Kunskapsnämnden	85,3	63,1	37,7
Kommunrevisionen	0,1	0,1	0,1
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	2,2	1,5	1,1
Social- och funktionsstödsnämnden	39,7	43,6	32,3
Valnämnden	0,0	0,0	0,0
Äldrenämnden	38,3	43,6	27,5
Äldrenämnd bostadsanpassning	0,3	0,3	0,1
Överförmyndarnämnden	0,2	0,2	0,1
Kommunfullmäktige	0,4	0,4	0,3
Kommunstyrelsen	5,3	12,5	0,8
TOTALT Styrelser och nämnder	186,9	178,7	104,4

Bilaga 2.3

Sammanställning av reserver och besparingsposter som ej fördelats ut till nämnder och styrelse

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden:</i>	Ar 2027	Ar 2028	Ar 2029
Reserver under kommunstyrelsen			
Löne- och prisreserv inkl särskilda satsningar	-29,9	-199,0	-382,1
KF oförutsett	-0,3	-0,3	-0,3
Reserv för kompetensutveckling	-5,0	-5,0	-5,0
Ks reserv för ökade driftskostnader inv.budget	-63,6	-92,7	-115,7
Utrymme för politiska prioriteringar	0,0	0,0	0,0
Övriga reserver	0,5	0,8	0,0
SUMMA RESERVER EXKL LÖNE/PRISRESERV	-68,3	-97,1	-120,9
TOTALT Reserver inkl löne/prisreserv	-98,2	-296,2	-503,1

Bilaga 2.4

Sammanställning justering nämnder

	Budget	Enl plan	Enl plan
	År 2027	År 2028	År 2029
Arbetsmarknadsnämnden	-9,8	-8,9	-10,9
Uppräkning pris/lön	4,1	4,9	4,9
Demografisk anpassning	-1,4	-1,2	-1,1
Återläggning tidigare effektivisering	0,8	0,7	
Effektiviseringskrav 2029			-1,4
Återföring finansieringsprincipen "Aktivitetskrav"	-14,3	-14,3	-14,3
Ökade arbetsmarknadsinsatser för praktikplatser	1,0	1,0	1,0
Drift- och servicenämnden	9,1	10,2	5,8
(från VA-verksamheten nedan)	0,0	0,0	0,0
Uppräkning pris/lön	6,1	7,3	7,3
Demografisk anpassning	-0,8	-0,8	-0,8
Återläggning tidigare effektivisering	1,6	1,5	
Effektiviseringskrav			-2,9
IT Soc-tjänst	1,2	1,2	1,2
IT-beredskap 24/7	1,0	1,0	1,0
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	1,8	2,1	2,0
Uppräkning pris/lön	1,7	2,1	2,1
Återläggning tidigare effektivisering	0,0	0,0	
Effektiviseringskrav			-0,1
Kultur och fritidsnämnden	10,8	6,9	4,7
Uppräkning pris/lön	3,6	4,0	4,0
Demografisk anpassning	-1,1	-0,9	-0,8
Återläggning tidigare effektivisering	0,8	0,8	
Effektiviseringskrav			-1,5
Lokalstöd till föreningslivet	1,0	1,0	1,0
Verksamhetsstöd till föreningslivet	2,0	2,0	2,0
Stärka studieförbunden	0,5		
Kulturlyftet	2,0		
Fritidslyftet	2,0		
Kunskapsnämnden	63,1	37,7	9,9
Uppräkning pris/lön	43,0	51,2	51,2
Demografisk anpassning	-22,2	-25,4	-27,8
Återläggning tidigare effektivisering	8,4	7,9	
Effektiviseringskrav			-14,5
Ramförstärkning	34,0	4,0	1,0
Kommunrevisionen	0,1	0,1	0,1
Uppräkning pris/lön	0,1	0,1	0,1
Återläggning tidigare effektivisering	0,0	0,0	
Effektiviseringskrav			0,0

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	2,0	1,3	0,9
Uppräkning pris/lön	1,1	1,4	1,4
Demografisk anpassning	-0,2	-0,2	-0,1
Återläggning tidigare effektivisering	0,2	0,2	
Effektiviseringskrav			-0,3
Förenklade tillståndprocesser och kortare beslutsvägar	1,0		
Social- och funktionsstödsnämnden	34,9	39,3	28,7
Uppräkning pris/lön	20,6	24,6	24,6
Demografisk anpassning	-4,8	-4,3	-3,7
Återläggning tidigare effektivisering	4,1	3,9	
Effektiviseringskrav			-7,3
Ramförstärkning	15,0	15,0	15,0
Valnämnden	0,0	0,0	0,0
Uppräkning pris/lön	0,0	0,0	0,0
Återläggning tidigare effektivisering	0,0	0,0	
Effektiviseringskrav			0,0
Äldrenämnden	45,0	53,7	42,1
Uppräkning pris/lön	22,6	28,1	28,1
Demografisk anpassning	6,8	10,1	14,6
Återläggning tidigare effektivisering	5,7	5,6	
Effektiviseringskrav			-10,6
Välfärdssatsning	10,0	10,0	10,0
Äldrenämnd bostadsanpassning	0,4	0,4	0,3
Uppräkning pris/lön	0,2	0,2	0,2
Demografisk anpassning	0,1	0,1	0,2
Återläggning tidigare effektivisering	0,1	0,1	
Effektiviseringskrav			-0,1
Överförmyndarnämnden	0,1	0,2	0,1
Uppräkning pris/lön	0,1	0,2	0,2
Demografisk anpassning	0,0	0,0	0,0
Återläggning tidigare effektivisering	0,0	0,0	
Effektiviseringskrav			-0,1
Kommunfullmäktige	0,4	0,4	0,3
Uppräkning pris/lön	0,4	0,4	0,4
Återläggning tidigare effektivisering	0,0	0,0	
Effektiviseringskrav			-0,1
Kommunstyrelsen	5,3	12,5	0,8
Uppräkning pris/lön	5,8	6,8	6,8
Återläggning tidigare effektivisering	1,9	1,8	
Effektiviseringskrav			-3,2
Verkö utvecklingsplan	3,0	9,0	2,0
Jubileum 2030	0,6	1,0	1,3
Minskad ram förändrat uppdrag	-6,0	-6,0	-6,0
Återföring tidigare tillväxtsatsning	-13,0	-13,0	-13,0
Tillväxtpakt	13,0	13,0	13,0
TOTALT Styrelser och nämnder	163,4	156,1	84,9

Investeringsplan 2027-2036 (mnkr)														
Nämnd/styrelse	Investeringsområde	Totalbudget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Summa 2027-2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Summa 2032-2036
Summa kommunkoncernen		1 679,4	1 781,8	1 367,4	1 446,8	1 089,9	831,8	6 517,7	1 748,0	1 578,4	1 728,6	571,8	537,8	6 164,6
Summa Karlskrona kommun		1 004,0	1 167,9	800,7	767,9	741,4	581,0	4 058,9	1 492,2	1 306,2	1 464,1	275,6	252,7	4 790,8
Summa skattefinansierad verksamhet		917,3	1 039,4	763,3	732,5	710,0	545,6	3 790,7	1 356,8	870,8	928,7	240,2	219,8	3 616,3
Arbetsmarknadsnämnden		1,4	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	1,0	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	1,0
Löpande investeringar		1,4	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	1,0	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	1,0
Inventarier		0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	1,0	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	1,0
Inventarier Karlskrona Kompetens Hub		1,2						0,0						0,0
Drift- och servicenämnden		374,0	404,3	343,9	152,4	74,3	99,1	1 074,0	101,5	99,1	101,5	99,1	92,1	493,3
Löpande investeringar		38,4	36,4	36,4	36,4	36,4	36,4	181,8	36,4	36,4	36,4	36,4	36,4	182,0
Löpande investeringar		36,4	36,4	36,4	36,4	36,4	36,4	181,8	36,4	36,4	36,4	36,4	36,4	182,0
Ekliden kökslokal inventarier		2,0						0,0						0,0
Övriga investeringar gata park/trafik		219,4	250,6	218,1	29,1	28,5	55,7	582,1	55,7	55,7	55,7	55,7	55,7	278,5
Cykelstrategi		2,5	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	10,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	10,0
ARK56		0,5	0,5	0,5	0,5		0,5	2,1	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	2,5
Reinvesteringar gata park/trafik		4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	22,6	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	22,5
Stadens entré Östra Pottholmen fas 2		149,9	172,0	159,4				331,4						0,0
Fontän Hoglands park		6,1						0,0						0,0
Vägbeläggning enligt utredning		20,0	20,0	20,0			20,0	60,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0
Lekplats Wämöparken		4,9						0,0						0,0
Wämöparken utlyktslekplats - etapp 2			4,9					4,9						0,0
Lekparker			3,0	3,0				6,0						0,0
Vägbelysning på landsbygden		19,3	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	110,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	110,0
Toaletter stora badplatser		5,0	5,0					5,0						0,0
Påldäck Borgmästarekajen			10,0					10,0						
Bärighetshöjande åtgärder in/genomfartsleder		6,7	6,7	6,7			6,7	20,0	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	33,5
Övriga investeringar hamn		110,7	113,3	89,4	87,0	9,4	7,0	306,1	9,4	7,0	9,4	7,0	0,0	32,8
Skeppsbron		67,7	31,3	0,0				31,3						0,0
Kajer centrala Trossö		18,9	71,0	80,0	80,0			231,0						0,0
Kungsbron		15,0						0,0						
Handelshamnen		3,9	71,0	80,0	80,0			231,0						
Underhåll kantskoning Lyckebyvägen		18,7						0,0						0,0
Skärgårdshamn		2,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	35,0	7,0	7,0	7,0	7,0		28,0
Båtpendlarbrygga Verkö		0,0	4,0					4,0						0,0
Reinvesteringar hamn		1,0						0,0						
Övriga hamnar		2,4		2,4		2,4		4,8	2,4		2,4			4,8
Övriga investeringar stadsmiljö		5,5	4,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Omgestaltning N Kungsgatan etapp 1		5,5						0,0						0,0
Omgestaltning N Kungsgatan etapp 2		0,0	4,0					4,0						0,0

Investeringsplan 2027-2036 (mnkr)														
Nämnd/styrelse	Investeringsområde	Totalbudget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Summa 2027-2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Summa 2032-2036
Fastighetsnämnden		142,2	116,9	114,4	103,9	103,9	101,4	540,7	98,4	98,4	98,4	98,4	98,4	492,0
	Löpande investeringar	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	75,6	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	75,5
	Löpande investeringar	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	75,6	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	75,5
	Övriga investeringar lokaler	127,1	101,8	99,3	88,8	88,8	86,3	465,1	83,3	83,3	83,3	83,3	83,3	416,5
	Summa reinvesteringar	111,0	83,3	83,3	83,3	83,3	83,3	416,6	83,3	83,3	83,3	83,3	83,3	416,5
	Reinvesteringar	89,7	83,3	83,3	83,3	83,3	83,3	416,6	83,3	83,3	83,3	83,3	83,3	416,5
	Energieffektivisering/lokal energiproduktion	21,3	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0						0,0
	Säkerhetshöjande åtgärder Räddningstjänsten Oskarsvärn	4,0						0,0						0,0
	Deltidsbrandstationer Hasslö och Aspö	8,0						0,0						0,0
	Säkerhetshöjande åtgärder Ruthensparre	3,0						0,0						0,0
	Samlingslokaler		5,0	5,0				10,0						0,0
	Utemiljöer förskola och skola		3,0	3,0				6,0						0,0
	Satsningar på idrottsplatser och idrottsanläggningar		3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	15,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	15,0
	Hammarbygården kökslokal		5,0	2,5				7,5						0,0
	Summa verksamhetsanpassningar	1,0	2,5	2,5	2,5	2,5		10,0						0,0
	Skolgårdsåtgärder	2,0					0,0						0,0	
	Trygghetsåtgärder fastigheter skolverksamhet	-1,0	2,5	2,5	2,5	2,5	10,0						0,0	
Kommunstyrelsen		341,8	488,1	274,9	446,0	511,7	325,0	2 045,6	1 136,8	653,2	708,7	22,6	29,1	2 550,4
	Exploateringar	108,3	91,2	34,4	-8,5	115,8	89,9	322,7	812,2	633,2	688,7	2,6	9,1	2 145,8
	Pottholmen utgifter	18,5		5,5		18,0		23,5						0,0
	Pottholmen inkomster				-35,0			-35,0						0,0
	Verkö 3:25 utgifter	11,6			10,0	30,0	50,0	90,0	756,7	651,7	651,6			2 060,0
	Torstäva Öljersjö utgifter	0,0			0,0	16,5	16,0	32,5	27,5				27,5	55,0
	Torstäva Öljersjö inkomster	0,0			0,0	0,0	-10,0	-10,0	-10,0	-10,0	-10,0	-10,0	-10,0	-50,0
	Berntorp industriområde utgifter	20,0	13,0	0,0	2,0	15,8	15,8	46,5	1,0		33,0	1,0		35,0
	Berntorp industriområde inkomster	0,0						0,0	-0,9	-8,4	-8,4	-8,4	-8,4	-34,5
	Övriga exploateringar utgifter	95,2	113,5	44,9	26,0	39,3	7,3	231,0	26,5	5,3	5,3	0,0	0,0	37,1
	Övriga exploateringar inkomster	-74,2	-55,3	-36,0	-31,5	-23,8	-9,2	-155,8	-8,6	-25,4	-2,8	0,0	0,0	-36,8
	Strategiskt markförvärv	37,2	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0	20,0	20,0	20,0	20,0		80,0
	Finansiell anläggningstillgång	3,0	6,6	0,0	0,0	0,0	0,0	6,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Andelar Kommuninvest	3,0	6,6					6,6						0,0
	KS reserv	27,9	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0
	KS reserv ospec	27,9	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0

Investeringsplan 2027-2036 (mnkr)														
Nämnd/styrelse	Investeringsområde	Totalbudget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Summa 2027-2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Summa 2032-2036
	Övriga lokaler	7,7	6,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Strandgården	6,5	6,0					6,0						0,0
	Inventarier Holmsjö brandstation	0,5												
	Parken Hoglands park	0,7												
Kommunstyrelsen/KLF		12,5	10,5	10,5	10,5	0,5	0,5	32,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,0	2,0
	Övriga investeringar	12,0	10,0	10,0	10,0	0,0	0,0	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Strategiska digitaliseringsprojekt	10,1	10,0	10,0	10,0			30,0						0,0
	Beslutsstödsystem	1,9						0,0						
	Löpande investeringar	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	2,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,0	2,0
	Inventarier	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	2,5	0,5	0,5	0,5	0,5		2,0
Kultur- och fritidsnämnden		3,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	9,6	1,9	1,9	1,9	1,9	0,0	7,6
	Övriga investeringar	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Livsstilsidrotter	0,0						0,0						0,0
	Utveckling Wämöparken	2,0												
	Löpande investeringar	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	9,6	1,9	1,9	1,9	1,9	0,0	7,6
	Inventarier	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	9,6	1,9	1,9	1,9	1,9		7,6
Kunskapsnämnden		10,2	8,2	8,2	8,2	8,2	8,2	40,9	8,2	8,2	8,2	8,2	0,0	32,8
	Övriga investeringar	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Reinvesteringar accesspunkter/noder förskola och skola	2,0												0,0
	Löpande investeringar	8,2	8,2	8,2	8,2	8,2	8,2	40,9	8,2	8,2	8,2	8,2	0,0	32,8
	Inventarier	8,2	8,2	8,2	8,2	8,2	8,2	40,9	8,2	8,2	8,2	8,2		32,8
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden		0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,6	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,4
	Löpande investeringar	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,6	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,4
	Inventarier	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,6	0,1	0,1	0,1	0,1		0,4
Social- och funktionsstödsnämnden		3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	14,9	3,0	3,0	3,0	3,0	0,0	12,0
	Löpande investeringar	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	14,9	3,0	3,0	3,0	3,0	0,0	12,0
	Inventarier	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	14,9	3,0	3,0	3,0	3,0		12,0
Äldrenämnden		28,2	6,2	6,2	6,2	6,2	6,2	31,0	6,2	6,2	6,2	6,2	0,0	24,8
	Övriga investeringar	19,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Trygghetslarm omsorgsboende	4,4						0,0						0,0
	Inventarier Pottholmen omsorgsboende	14,6												0,0
	Löpande investeringar	9,2	6,2	6,2	6,2	6,2	6,2	31,0	6,2	6,2	6,2	6,2	0,0	24,8
	Inventarier	6,2	6,2	6,2	6,2	6,2	6,2	31,0	6,2	6,2	6,2	6,2		24,8
	Inventarier Storören	3,0						0,0						0,0

Investeringsplan 2027-2036 (mnkr)														
Nämnd/styrelse	Investeringsområde	Totalbudget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Summa 2027-2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Summa 2032-2036
Summa avgiftsfinansierad verksamhet		86,7	128,5	37,4	35,4	31,5	35,4	268,2	135,4	435,4	535,4	35,4	32,9	1 174,5
Drift- och servicenämnden avgiftsfinansierad		86,7	128,5	37,4	35,4	31,5	35,4	268,2	135,4	435,4	535,4	35,4	32,9	1 174,5
	Summa hamnverksamhet	6,9	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	12,6	2,5	2,5	2,5	2,5	0,0	10,0
	Utbyte/nya fritidsbåtsbryggor	6,9	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	12,6	2,5	2,5	2,5	2,5		10,0
Summa VA-verksamhet		79,8	126,0	34,9	32,9	28,9	32,9	255,6	132,9	432,9	532,9	32,9	32,9	1 164,5
	Överföringsledn Spjutsbygd-Holmsjö	14,5						0,0						0,0
	Överföringsledn Rödeby-Spjutsbygd	18,6	15,0					15,0						0,0
	Överföringsledning Rödeby-Holmsjö		70,0					70,0						0,0
	Utbyte av större ledningar + sjöledningar	11,0	11,0	2,0	0,0			13,0						0,0
	Avsaltningsanläggning	0,0						0,0	100,0	400,0	500,0			1 000,0
	Förnyelse VA	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	125,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	125,0
	Nya serviser	6,8	1,0	1,0	1,0	-3,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	5,0
	VA-planen	3,9	4,0	6,9	6,9	6,9	6,9	31,6	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	34,5
Summa Moderbolagskoncernen		675,4	613,9	566,7	678,9	348,5	250,8	2 458,8	255,8	272,2	264,5	296,2	285,1	1 373,8
Affärsverken i Karlskrona AB		236,0	189,9	139,7	121,9	108,5	119,8	679,8	124,8	141,2	133,5	165,2	154,1	718,8
	Renhållning	68,0	12,4	13,1	4,5	7,6	10,8	48,4	28,6	16,6	16,7	16,7	20,7	99,3
	Fjärrvärme	41,0	46,9	38,1	35,4	22,9	17,9	161,2	7,1	28,9	15,4	17,9	15,9	85,2
	Kommunikation	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	50,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	50,0
	El	91,0	77,8	67,8	56,8	57,8	73,8	334,0	73,8	78,8	83,8	113,0	103,0	452,4
	Infrastruktur	26,0	42,8	10,7	15,2	10,2	7,3	86,2	5,3	6,9	7,6	7,6	4,5	31,9
AB Karlskronahem		398,4	363,0	361,0	421,0	234,0	125,0	1 504,0	125,0	125,0	125,0	125,0	125,0	625,0
	Bostäder, strategisk	263,2	288,0	286,0	346,0	159,0	50,0	1 129,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	250,0
	Bostäder, ersättning	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	375,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	375,0
	Kökslokal Ekliden	60,2						0,0						0,0
Kruthusen Företagsfastigheter AB		41,0	61,0	66,0	136,0	6,0	6,0	275,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	30,0
	Kommersiella fastigheter	21,0	21,0	16,0	6,0	6,0	6,0	55,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	30,0
	Nya industrilokaler	20,0	20,0					20,0						0,0
	Deletapp 1 Vision Gräsvik 2025	0,0	20,0	50,0	130,0			200,0						0,0



Socialdemokraterna