KARLSKRONA KOALITIONEN

Karlskronakoalitionens förslag till budget 2027

Med planer för 2028 – 2029



Innehåll

Målområde 1: Fler jobb, växande företag och ökad tillväxt 4

Målområde 2: Hela Karlskrona ska leva och utvecklas 7

Målområde 3: Bostäder för livets alla skeden 9

Målområde 4: Ett miljö- och klimatsmartare Karlskrona 11

Målområde 5: En starkare skola för ökade kunskapsresultat..... 13

Målområde 6: En trygg välfärd genom hela livet ... 15

Målområde 7: Kultur, idrott och föreningsliv bygger gemenskap..... 18

Målområde 8: Trygghet i hela Karlskrona 20

Målområde 9: Karlskrona kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare 22

Målområde 10: Ordning och reda i kommunens ekonomi 24

Budgetsammanfattning..... 26

Inledning

Karlskrona har fantastiska möjligheter. Industrin växer, försvaret expanderar och företag investerar och nyanställer. Vi har en stark högskola, ett strategiskt läge, en levande landsbygd och skärgård samt människor som varje dag bidrar till vår gemensamma framtid. Samtidigt står Karlskrona inför stora utmaningar. Befolkningen behöver växa, fler bostäder behöver byggas, välfärden behöver stärkas, naturens ekosystem skyddas och klimatomställningen behöver gå snabbare. Fler barn behöver lyckas i skolan och hela kommunen måste ges möjligheten att utvecklas. Denna budget är en del av den nya riktning som Karlskrona nu styr in på, det är en riktning där framtiden blir ljusare och Karlskrona blir attraktivare.

Karlskrona ska vara en kommun där människor vill skaffa barn, växa upp, utbilda sig, arbeta, driva företag och åldras. En kommun där frihet inte avgörs av storleken på plånboken eller var man bor. En kommun där staden, förorten, landsbygden och skärgården utvecklas tillsammans. På så sätt skapar vi ett socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbart Karlskrona.

Karlskrona kommun står inför några tuffa ekonomiska år framåt till följd av demografiska förändringar som minskar våra intäkter. Karlskronakoalitionen påbörjar därför en omställningsresa där verksamheter ställer om för att möta den nya framtiden. Det kommer att kräva tuffa prioriteringar men utgångspunkten kommer alltid att vara det som ger oss kommuninvånare den bästa möjliga välfärden.

Trots utmaningar synliggör denna budget våra viktigaste frågor för att ta Karlskrona i en ny riktning. Det handlar om att stärka skolan så att fler barn går ut grundskolan med godkända betyg och framtidstro, men även att stärka Karlskronas föreningsliv som utgör ryggraden i samhällsgemenskapen. Budgeten präglas också av grundidén att vi är starkare tillsammans, vi tror på samverkan före splittring.



Genom samarbete ska vi bygga ett Karlskrona som växer.
Ett Karlskrona som håller ihop.
Ett Karlskrona där hela kommunen får utvecklas.
Ett hållbart Karlskrona att känna framtidstro och stolthet över.

Från vänster: Henrik Holmqvist (V) gruppledare, Elina Gustafsson (S) kommunstyrelsens ordförande, Sofia Bothorp (MP) gruppledare, Magnus Larsson (C) kommunalråd.

Målområde 1: Fler jobb, växande företag och ökad tillväxt

Karlskrona kommun ska säkerställa hållbar tillväxt genom fler jobb och grön omställning. Vi ska öka vår tillväxt med grön industri, kompetensmatchning och ett gott företagsklimat. Fler jobb och ökat fokus på att vända befolkningstrenden ska möjliggöra att Karlskrona växer i befolkning.



Karlskrona har under flera år minskat i befolkning. Den trenden vill Karlskronakoalitionen bryta, vi vill se fler som stannar kvar, fler som flyttar hit och fler som talar varmt om vår kommun.

Fler jobb är grundläggande för en kommun som ska växa och därför vill vi skapa ett bra företagsklimat där företag kan växa och nya jobb skapas – vi vill fortsätta möjliggöra den lokala tillväxten inom näringslivet vi ser just nu. Därför vill vi säkerställa att det finns mark för nya företags- och industrietableringar, vilket kräver att Karlskrona kommun bedriver en aktiv mark- och planpolitik. Karlskrona kommun ska även vara en pålitlig partner som näringslivet kan räkna med. Det kräver enkla och snabba handläggningsprocesser, en fungerande

medflyttarservice men även att vi tillsammans tar ansvar för kommunens utveckling. Det är tillsammans vi skapar tillväxt och välstånd i hela Karlskrona igen.

Ska vi säkerställa ett Karlskrona där alla drar åt samma håll krävs därför samarbete och samordning, mot bakgrund av detta vill Karlskronakoalitionen se en tillväxtpakt där akademi, privata, offentliga och ideella aktörer jobbar tillsammans för ett Karlskrona som växer igen. Genom en tillväxtpakt är det möjligt att säkerställa gemensamt ansvarstagande för vår framtid, att våra insatser samordnas för ytterligare vinster och att det finns en gedigen dialog mellan viktiga aktörer i kommunen.

Ska vi bryta den minskande befolkningstrenden krävs det också att vi vet vilka faktorer som är avgörande för val av boplats. Idag arbetar många aktörer med att bryta befolkningsminskningen men kunskaperna och insikterna behöver samordnas. Vi vill därför inrätta en befolkningskommission som en del av tillväxtarbetet. Vi behöver kartlägga faktorer, brister och utvecklingsområden som är viktiga att förstå för att vända befolkningstrenden. Genom samordning och samlad kunskap möjliggör vi för en ny riktning där vi blir fler kommuninvånare.

Tillväxten ska komma fler till del genom att bidra till minskad arbetslöshet, principen arbete åt alla ska gälla i Karlskrona. Det krävs därför en aktiv arbetsmarknadspolitik där människor långt från arbetsmarknaden får ett jobb, att unga får sitt första jobb och att det finns en fungerande kompetensmatchning. Karlskrona kommun ska tillsammans med näringslivet, fackliga organisationer, utbildningsanordnare och andra aktörer arbeta för bättre kompetensmatchning. Utbildningssystemet måste svara mot de kompetensbehov som finns inom bland annat industrin, välfärden och den marina sektorn. Feriejobbsgarantin utgör en viktig del i att ge unga sitt första jobb och med hjälp av studiemotiverande arbetslivsorienteringsjobb, SAO-jobb, kommer unga som befinner sig längre ifrån arbetsmarknaden också få chansen att få sitt första jobb.

Karlskrona är idag en viktig del i den gröna omställningen genom sina gröna företag. Detta vill vi värna och fortsätta utveckla, Karlskronas

tillväxt behöver ske hållbart och vinsterna behöver gynna hela kommunen. Karlskrona ska därför bli en ledande aktör i den gröna omställningen.

Uppdrag

- ☐ Stärka samarbetet mellan utbildning och arbetsliv samt investera i kompetensmatchning mot den växande industrin och välfärdens behov.
- ☐ Inrätta en befolkningskommission.
- ☐ Inrätta en lokal tillväxtpakt mellan näringsliv, akademi, kommun och andra aktörer.
- ☐ Investera i och säkerställa tillgången till strategiskt viktig verksamhetsmark.
- ☐ Fortsatt feriejobbsgaranti för ungdomar.
- ☐ Införa studiemotiverande arbetslivsorienteringsjobb, SAO-jobb

Målområde 2: Hela Karlskrona ska leva och utvecklas

Hela Karlskrona ska fungera och vara attraktivt att bo i. Det ska vara enkelt och tillförlitligt att resa, gå och cykla i vår kommun. Inga delar av kommunen ska på sikt präglas av utanförskap och utsatthet, segregationen ska därför minska och jämlikheten ska öka.





Vår kommun består av stad, öar, tätorter, förorter, byar och landsbygd som tillsammans gör Karlskrona attraktivt. Alla kommunens områden är ömsesidigt beroende av varandra. Människor behöver därför kunna leva och arbeta i hela kommunen.

När Karlskronakoalitionen betonar vikten av att hela kommunen ska leva och fungera innefattar det stad, landsbygd och de områden som lider av utsatthet, både socialt och socioekonomiskt. Vi vill därför

minska segregationen genom att fortsätta arbeta med riktade insatser i de områden där utmaningarna är som störst. Det krävs att Karlskrona kommun kraftsamlar och stakar ut en tydlig plan för hur vi bryter segregationen och stärker jämlikheten. I Karlskrona vet vi att vi är starkare tillsammans. Mot bakgrund av detta är vår ambition att stärka arbetet för att bryta segregationen och öka jämlikheten, i Karlskrona ska alla områden vara bra områden.

Landsbygd och skärgård är viktiga delar av vår kommun. Landsbygd och skärgård är bidragande när det gäller besöksnäringar, livsmedelsproduktion, rekreation och fritid, utan landsbygden fungerar inte kommunen. Genom goda kommunikationer och god service gör vi det attraktivare att leva och bo i hela vår kommun.

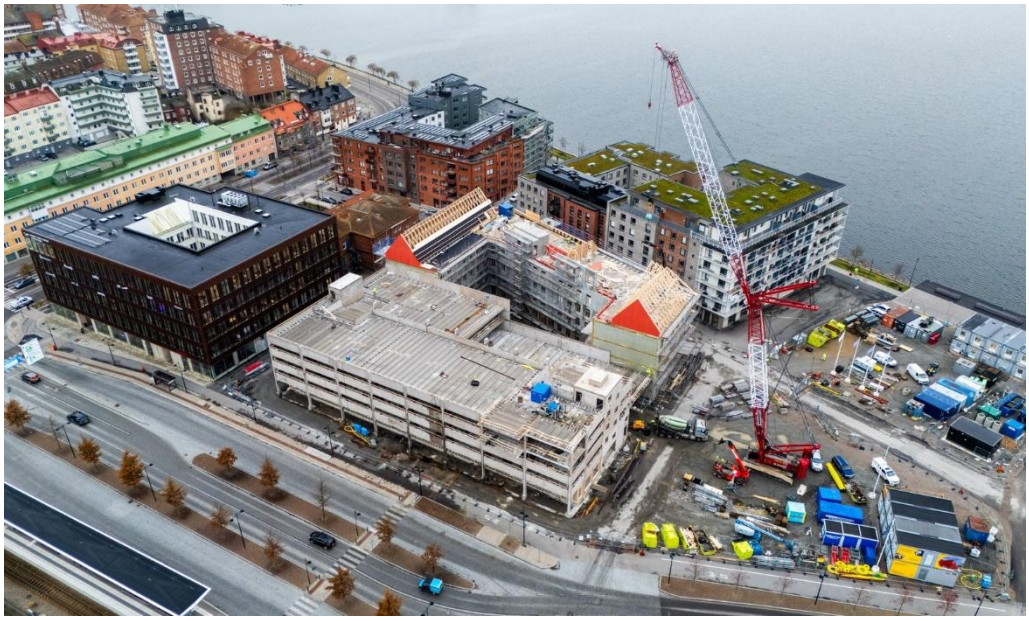
Att utveckla Karlskrona är inget Karlskronakoalitionen gör själva, utan det gör vi i dialog med invånare, företag, föreningar och andra organisationer. Vi vill därför stärka det demokratiska inflytandet genom fler dialoger och öka möjligheterna till insyn och påverkan.

Uppdrag

- ☐ Kraftsamling för Mellanstaden färdigställs och implementeras.
- ☐ En gång- och cykelplan antas under mandatperioden.
- ☐ Ta fram en prioriteringsordning för att utveckla gång- och cykelvägar.
- ☐ Arbeta för att bryta segregationen.
- ☐ Utreda möjligheten att minska antalet vildsvin i kommunen och använda köttet i kostverksamheten.
- ☐ Nyttja Kommuninvests lån för social hållbarhet för investeringsprojekt som uppfyller kriterierna.

Målområde 3: Bostäder för livets alla skeden

Bostadsbyggandet ska öka i Karlskrona kommun och nya bostäder ska finnas för livets alla skeden. Boendemiljöerna ska vara attraktiva och vi ska värna tillgången till gröna livsmiljöer. Genom blandade boendeformer skapar vi ett mer hållbart Karlskrona.



Karlskrona behöver växa och då behöver det också byggas. Brist på bostäder får inte bli ett hinder när företag vill rekrytera eller människor vill flytta till kommunen.

Idag är bristen på hyresrätter ett hinder för Karlskronas tillväxt och därför vill vi stimulera byggandet i hela kommunen. Lokala initiativ för nya bostäder på landsbygden ska möjliggöras och vi ska nyttja Karlskronahem som en viktig aktör i byggandet av nya hyresrätter. Genom fler hyresrätter som också är lämpliga som bostäder för äldre, frigörs villor och större lägenheter och vi får en större rörlighet på bostadsmarknaden. Att inventera antalet ödehus möjliggör också för fler bostäder.

Vi i Karlskronakoalitionen vill att minst 1 000 nya bostäder färdigställs under mandatperioden, genom fler bostäder i blandade

boendeformer skapar vi möjligheterna för fler att flytta till Karlskrona. I Karlskrona ska vi bygga blandat, det gör det möjligt för äldre att bo kvar i sin bygd och för unga att flytta hemifrån utan att lämna Karlskrona. Genom ett tydligt fokus på blandade boendeformer minskar vi orimliga skillnader mellan områden och skapar hållbarare flyttkedjor som minskar segregation och utsatthet.

Uppdrag

- ☐ Inventera antalet ödehus i kommunen.
- ☐ Utveckla och bygga fler bostäder anpassade för äldre.
- ☐ Karlskronahem ska ta ett tydligt ansvar för bostadsbyggandet i hela kommunen.

Målområde 4: Ett miljö- och klimatsmartare Karlskrona

Kommunens miljöpåverkan och klimatutsläpp ska minska, energianvändningen effektiviseras och natur och vattenmiljöer värnas. Vi ska vara en ledande kommun i den gröna omställningen som ska bidra till ett hållbarare, livskraftigare och attraktivare Karlskrona och som kommer hela kommunen till del.



Karlskrona ska vara en ledande aktör inom den gröna omställningen och vi vill även säkerställa att vi skyddar den natur och de vattenmiljöer som finns idag. Karlskrona kommun ska möjliggöra för en rättvis omställning och visa vägen framåt.

Karlskrona kommun ska göra sitt för att ställa om. Därför ska vi fortsätta energieffektivisera kommunala fastigheter och verksamheter, det bidrar till lägre kostnader på sikt och att utsläppen minskar.

Karlskronakoalitionen jobbar för minskad miljöpåverkan och utsläpp från den kommunala verksamheten liksom samhället i stort. Framtida beslut ska tas med hänsyn till hur de bidrar till hållbarhetens samtliga

aspekter – socialt, ekologiskt och ekonomiskt. Karlskrona kommun ska systematiskt följa upp beslut och dess påverkan på miljön. Ett sätt kommunen kan möjliggöra lägre klimatutsläpp är genom att uppmuntra särskilda byggmaterial och därför ser vi att det behövs en träbyggnadsstrategi.

Genom ett tätare samarbete i en tillväxtpakt är det möjligt för näringsliv, akademi och civilsamhälle att dra nytta av den gröna omställningen och utveckla nya lösningar som gör Karlskrona miljö- och klimatsmartare.

Uppdrag

- ☐ Ett hållbarhetsprogram ska antas.
- ☐ Karlskrona kommuns drivmedelspolicy ska revideras.
- ☐ En träbyggnadsstrategi ska antas.
- ☐ Karlskrona kommun ska stärka sitt hållbarhetsarbete genom att arbeta efter Sveriges EKO-kommuners principer
- ☐ Karlskrona kommun ska stärka sitt hållbarhetsarbete genom arbetet med Biosfärsområdet Blekinge Arkipelag.
- ☐ Nyttja Kommuninvests gröna lån för investeringsprojekt som uppfyller kriterierna.

Målområde 5: En starkare skola för ökade kunskapsresultat

Alla barn och elever ska få stöd utifrån sina behov och alla ojämlika skillnader mellan våra skolor och elever ska minska. Kunskapsresultaten ska öka och minst 90% ska nå gymnasiebehörighet under mandatperioden. Skolan ska vara en trygg plats för både elever och personal. Skolan ska arbeta med tidiga insatser så att inga barn halkar efter.



Skolan är en av Karlskronakoalitionens högst prioriterade frågor. Skolan är en av de viktigaste platserna för våra barn och en fullt genomförd skolgång är en av de främsta insatserna för att ge våra barn en ljusare framtid. Därför vill vi stärka skolan.

Alla elever har olika behov, men målet är detsamma – alla barn ska klara skolan. Med den utgångspunkten har vi i Karlskronakoalitionen målet att minst 90% av våra elever ska nå gymnasiebehörighet under mandatperioden. För att lyckas krävs det riktade insatser och att skolan återfår sin kompensatoriska uppgift. I Karlskrona ska det inte finnas några dåliga eller bra skolor, alla skolor ska hålla hög kvalitet och alla barn ska känna sig trygga i skolan.

Inget barn ska halka efter och misslyckas i skolan. För att lyckas med det krävs det vuxna som kan se och hjälpa alla barn. Genom fler vuxna i skolan kan vi säkerställa att våra elever får den uppmärksamhet och det stöd de behöver samt att våra lärare kan fokusera på sin undervisning igen. Detta minskar även belastningen och stressen som personalen i våra skolor upplever idag.

Det krävs också en tillgänglig elevhälsa som fångar upp barn som riskerar att hamna i ohälsa. Den psykiska ohälsan ökar bland våra unga och vi har ett gemensamt ansvar att bryta den spiralen. Därför vill Karlskronakoalitionen stärka elevhälsan. På så sätt säkerställer vi att fler barn och ungdomar får stöd och hjälp samt att elevhälsan kan arbeta mer förebyggande.

Antalet barn per barngrupp i förskolan är idag för högt. Ska Karlskronas barn få en bra start på livet måste våra pedagoger och annan personal på våra förskolor ges rätt förutsättningar. Vi vill därför arbeta för att minska barngruppernas storlek denna mandatperiod så att våra barn får den uppmärksamhet de behöver och så att vår personal ska slippa känna att de inte hinner se alla barn.

Skolan ska ge våra barn förutsättningarna att ta framtidens jobb. Det kräver att utbildningarna som erbjuds matchar behovet på arbetsmarknaden och att skolan samarbetar med näringsliv och andra viktiga aktörer. Vi vill stärka samarbetet och möjliggöra för fler praktikplatser.

Uppdrag

- ☐ Elevhälsan ska stärkas.
- ☐ Ge elever i behov av särskilt stöd tidigare och effektivare hjälp.
- ☐ Skolorganisationen ska utvärderas och ses över.
- ☐ Utveckla läxhjälpen.
- ☐ Införa kostnadsfri skolfrukost i årskurs 7–9.
- ☐ Samarbetet mellan skola, näringsliv och andra viktiga aktörer fördjupas i syfte att skapa fler möjligheter till praktik.

Målområde 6: En trygg välfärd genom hela livet

Välfärden ska utgå från människors behov och präglas av kvalitet, kontinuitet, rättssäkerhet och gott bemötande. Tidiga insatser, rättvisa och bättre samverkan ska förebygga ohälsa och social utsatthet. Välmåendet ska öka i hela Karlskrona.



Våra kommuninvånare ska kunna lita på välfärden. Den ska finnas där när livet förändras, när vi blir äldre, när en familj behöver stöd eller när en människa lever med en funktionsnedsättning.

Välfärden är ett av Karlskronakoalitionens prioriterade områden då det utgör grunden i ett starkare samhälle med större gemenskap. Välfärdens kärnuppgifter ska prioriteras och förbättras och våra gemensamma skattemedel ska gå dit de gör mest nytta. Välfärdsbrottsligheten ska förebyggas och kvaliteten ska istället öka.

En god äldreomsorg är av hög prioritet för Karlskronakoalitionen. Den bygger på kontinuitet, rätt kompetens och tid för människor. På så sätt ger vi våra äldre den vård och omsorg de förtjänar. Vi kommer därför att arbeta för ett kvalitetslyft där vi höjer andelen utbildad

vårdpersonal. Genom rätt utbildad personal höjer vi kvaliteten på den vård och omsorg vi ger. Vi vill också öka kontinuiteten så att våra brukare behöver se färre nya ansikten vid varje besök vilket skapar trygghet och bygger relationer.

Karlskrona kommuns socialtjänst och LSS-verksamhet ska utvärderas under mandatperioden tillsammans med brukare, anställda och anhöriga. Arbetet ska präglas av rättvisa, medmänsklighet och kvalitet. Karlskronakoalitionen vill också utreda möjligheten att öka antalet kontaktpersoner, som idag ger viktigt stöd och skapar gemenskap. Fler ska få det stöd och den hjälp de behöver.

Ofrivillig ensamhet är ett stort problem många upplever i vårt samhälle, det är ett problem vi tar på stort allvar. Därför vill vi möjliggöra för fler att ta del av våra mötesplatser i kommunen samt utöka verksamheten för både äldre och människor med funktionsnedsättningar.

För Karlskronakoalitionen handlar välfärd om att du ska få den hjälp du behöver oavsett vem du är, vi vill att fler ska få bättre välfärd och att fler ska känna trygghet i vardagen. Det betyder att vi måste effektivisera våra arbetssätt och hitta nya lösningar, vi måste också säkerställa att inga människor hamnar mellan stolarna genom ett starkare samarbete mellan kommun, region och andra myndigheter.

Uppdrag

- ☐ Utreda möjligheten att utöka antalet kontaktpersoner.
- ☐ Utveckla stödet till personer med funktionsnedsättningar och deras anhöriga.
- ☐ Intensifiera arbetet med att minska våldet i nära relationer.
- ☐ Stärkta mötesplatser för äldre och personer med funktionsnedsättningar för att minska ensamheten.
- ☐ Stärka samarbeten mellan kommun, region och andra myndigheter så att ingen faller mellan organisatoriska stolar.

- ☐ Öka kontinuiteten i välfärden.
- ☐ Kvalitetslyft i äldreomsorgen.

Målområde 7: Kultur, idrott och föreningsliv bygger gemenskap

Karlskrona ska bli en levande och attraktiv kommun där föreningslivet utgör kärnan. Kultur- och fritidslivet ska ges förutsättningarna att verka genom fler mötesplatser och lokaler. Anslagen för föreningslivet ska öka och vi ska främja att människor kan delta på jämlika villkor.









Ett samhälle är mer än bostäder, vägar och kommunal service. Ett samhälle bygger vi också genom människors gemenskap, mening och sammanhang. Karlskronakoalitionen vill därför satsa mer på vårt föreningsliv.

Föreningslivet utgör grunden i ett starkt samhälle med en tydlig samhällsgemenskap. Föreningar runt om i kommunen organiserar människor inom de flesta områdena vilket bidrar till folkbildning, folkhälsa, demokrati, integration och att bryta ensamhet. Det är genom ett starkt föreningsliv vi också bygger ett starkt Karlskrona.

Vårt föreningsliv runt om i kommunen utgör idag en viktig del av Karlskronas attraktivitet men bidrar också till ökad folkhälsa. De organiserar allt från barn till äldre och utgör ryggraden i samhällsgemenskapen. Karlskronas kulturliv tillsammans med att vara

en världsarvsstad är ytterligare en viktig del av Karlskronas attraktivitet. Kulturen behöver vara tillgänglig i hela kommunen och det behöver finnas förutsättningar för kulturen att verka. Genom ett stärkt kulturliv stärker vi också demokratin och ger fler människor en gemenskap. Karlskronakoalitionen vill därför fortsätta arbetet med ett kulturtorg och ett nytt stadsbibliotek. Vi höjer också verksamhetsbidraget till föreningarna för att säkerställa deras fortlevnad och viktiga arbete för Karlskronas gemenskap och sammanhållning.

Utvecklingen av Wämöparken till en folkpark ska fortsätta och vi vill utreda möjligheten att återigen införa djur i parken.

För att våra barn och unga ska kunna ta del av idrott- och kulturlivet vill vi successivt utöka den avgiftsfria kollektivtrafiken under mandatperioden, på så sätt kan fler barn och unga skapa sig en meningsfull fritid oavsett var de bor eller storlek på plånbok.

Uppdrag

- ☐ Planera för att bygga ytterligare idrottshallar.
- ☐ Planera för att anlägga ytterligare konstgräsplaner.
- ☐ Möjliggöra medfinansieringsprojekt som är viktiga för föreningslivet.
- ☐ Bibehålla och utöka möjligheten till fria lovresor under mandatperioden.
- ☐ Att stöden till föreningslivet utökas och höjs.
- ☐ Utveckla Wämöparken och utreda möjligheten till djur i parken.
- ☐ Möjliggöra för föreningslivet att nyttja Karlskrona kommuns lokaler i större utsträckning.

Målområde 8: Trygghet i hela Karlskrona

Karlskrona ska vara en trygg och motståndskraftig kommun där alla människor känner tillit till samhället och får möjligheten att leva ett tryggt liv. Genom en stark välfärd, förebyggande insatser, ökad civil beredskap och klimatsäkring ska vi stärka tryggheten i hela kommunen – i vardagen såväl som vid kriser och höjd beredskap.



Trygghet handlar om tillit mellan människor, att det finns ett socialt skyddsnät för individen och att människor känner tillit till samhällets funktioner både i vardagen, vid kriser och inför framtiden. Därför är trygghet för oss inte enbart upplysta platser och fler kameror, utan det är också samhällsgemenskapen och vetskapen att samhället finns där för en. Tryggheten bygger på flera delar där en fungerande och stark välfärd utgör grunden.

Genom en stark välfärd kan vi minska kriminaliteten och säkerställa att ingen människa hamnar i utanförskap. Här utgör skolan en central del som kan se och fånga upp unga som riskerar att hamna i kriminalitet. En stark välfärd gör därmed att vi minskar nyrekryteringen av barn och

unga till kriminella nätverk och gäng. Vi i Karlskronakoalitionen kommer därför att stärka välfärden för att ge alla våra invånare trygghet och framtidstro.

Belysningen ska fortsätta byggas ut. I kommunen pågår ett omfattande arbete med att ersätta belysningspunkter och vi i Karlskronakoalitionen vill att både by, stad och skärgård ska belysas. Vi vill särskilt belysa platser som många rör sig på eller är utsatta ur ett trygghetsperspektiv.

Trygghet ska även gälla vid kriser och krig, en orolig omvärld innebär att samhället behöver vara berett på att ställa om. Det betyder att beredskapsarbetet behöver fortsätta och trygghetspunkterna fortsatt säkerställas i hela kommunen.

Ett föränderligt klimat skapar också nya utmaningar som Karlskrona måste kunna möta. Trygghet innebär även att kunna möta de klimatkriser och förändringar som påverkar samhället. Karlskronakoalitionen vill att arbetet med att klimatsäkra och skydda Karlskrona ska fortskrida.

Uppdrag

- ☐ Skapa fler trygghetspunkter i hela kommunen.
- ☐ Karlskrona kommuns trygghetsarbete och trygghetsorganisation ska utvecklas tillsammans med det ideella föreningslivet.
- ☐ Kommunens brottsförebyggande arbete ska stärkas.
- ☐ Ersättningen av äldre belysning ska ske utifrån behov, trygghet och säkerhet i hela kommunen.
- ☐ Karlskronas klimatsäkringsarbete ska utvecklas.

Målområde 9: Karlskrona kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare

Våra medarbetare ska må bra, Karlskrona kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare där tillit, transparens och kvalitet präglar arbetsmiljön. Därför vill vi öka kompetensen och öka kontinuiteten inom välfärden. Vi vill stärka det verksamhetsnära ledarskapet och ge våra medarbetare rätt förutsättningar att ge Karlskronaborna god välfärd.





En stark välfärd kräver duktiga och kompetenta medarbetare. Karlskrona kommuns anställda är vår viktigaste resurs och ska ges möjlighet att använda sin utbildning, erfarenhet och professionella kunskaper på rätt sätt.

Karlskronakoalitionen vill stärka det tillitsbaserade arbetssättet. Arbetsmiljön ska präglas av tillit, tilltro samt transparens. Därför ska beslut fattas nära verksamheter där det är möjligt och medarbetarnas kunskaper ska tas tillvara. Detaljstyrningen ska minska. För att möjliggöra detta behöver politiken sätta ramarna för ett mer tillitsbaserat och transparent arbetssätt.

Idag är andelen utbildade undersköterskor inom äldreomsorgen låg vilket skapar en ohållbar situation där invånarna får sämre vård och omsorg och där våra medarbetare tvingas utföra uppgifter de saknar rätt kompetens för. Genom att bli en mer attraktiv arbetsgivare kan Karlskrona kommun öka kontinuiteten inom äldreomsorgen och minska behovet av timvikarier. Vi i Karlskronakoalitionen vill öka andelen undersköterskor inom äldreomsorgen genom ett kompetenslyft och minska beroendet av timvikarier. Vi vill även se över samverkanspassen för att minska stressen hos våra medarbetare.

Ska Karlskrona kommun konkurrera om arbetskraft med andra aktörer är en resa mot ett tillitsbaserat arbetssätt nödvändigt. Karlskrona kommun ska konkurrera med bra ledarskap, god arbetsmiljö, utvecklingsmöjligheter och goda arbetsvillkor. Så ger vi våra medarbetare en bättre arbetsmiljö och våra invånare en bättre välfärd.

Uppdrag

- ☐ Genomföra ett kompetenslyft med fokus på att öka andelen utbildade undersköterskor i äldreomsorgen.
- ☐ Öka möjligheten att utforma scheman nära verksamheten tillsammans med medarbetarna.
- ☐ Minska beroendet av timvikarier i äldreomsorgen.
- ☐ Stärka det verksamhetsnära och tillitsbaserade ledarskapet.
- ☐ Utreda möjligheterna till en förbättrad arbetsmiljö för att bli en mer attraktiv arbetsgivare.

Målområde 10: Ordning och reda i kommunens ekonomi

En stark ekonomi är grunden för en stark kommun, därför behöver vi säkerställa en hållbar tillväxt där befolkningen ökar. Vi behöver prioritera för att säkerställa bra välfärd för så många som möjligt. Genom långsiktighet, prioriteringar och smarta lösningar ska våra skattemedel förvaltas och nyttjas för allmänintressets bästa.



En ambitiös politik kräver en ansvarsfull ekonomi. Karlskrona kommun ska ha stabila finanser som gör det möjligt att både klara välfärden idag och investera för framtiden. Det kommer delvis att kräva tuffa prioriteringar men med ett tydligt allmänintresse i fokus vill vi säkerställa att Karlskrona blir en attraktivare kommun. Karlskronakoalitionen kommer att arbeta hårt för att våra skattemedel ska gå dit de gör störst nytta.

Karlskrona kommun ska nyttja de möjligheter till medfinansiering och extern finansiering som finns. Karlskronakoalitionen vill därför stärka och förbättra kommunens arbete med att söka extern finansiering.

Utvecklingen går fort och digitala hjälpmedel samt automatisering gör det möjligt för Karlskrona kommun att förenkla och effektivisera sin verksamhet. Genom att implementera ny teknik och nya arbetssätt kan Karlskrona kommun använda sina resurser där de behövs allra mest. Frigjorda resurser från effektiviseringar ska därför gå till kommunens kärnuppgifter för att förbättra välfärden.

En grundläggande pusselbit för att skapa en god ekonomi i Karlskrona kommun är en hållbar befolkningssammansättning. Ska Karlskrona kunna växa och bli en attraktivare plats att bo på krävs fler jobb, bostäder och människor som flyttar hit. Det krävs även en politik där fler kan försörja sig själva och där våra barn klarar skolan. Att stärka kommunens ekonomi är ett resultat av en politik som prioriterar och tänker långsiktigt.

Uppdrag

- ☐ Aktivt arbeta med att söka externa finansieringsmedel.
- ☐ Motverka arbetslivskriminalitet och ställa tydliga arbetsrättsliga och sociala krav vid kommunens upphandlingar.
- ☐ Kartlägga vilka drift- och serviceuppdrag som kan återtas i egen regi i syfte att sänka kostnader och öka kvalitet.
- ☐ Öka produktiviteten genom förenklade arbetssätt, minskad administration och manuell hantering samt öka användningen av digitalisering, automatisering och AI.

Inför budget 2027 - 2029

	Utfall 2025	Prognos 2026	**Förslag Budget 2027**	**Plan 2028**	**Plan 2029**
Budgetförslaget bygger på följande finansiella mål:					
Det årliga resultatet 2027 ska vara minst 1 % och för 2028 till 2029 minst 2 % av av skatteintäkter och statsbidrag	**3,3%**	**2,1%**	**1,0%**	**2,0%**	**2,0%**
Kommunens nettokostnad inkl avskrivningar ska för budgetåret 2027 vara max 99 % för att 2028 och 2029 uppgå till max 97 %			**99%**	**97%**	**97%**

I förslaget har hänsyn tagits till de underlag som presenterats av nämnderna i samband med lämnade yttranden samt budgetberedningens möten och uppdrag.

Summa föreslagna förändrade ramar nämnderna	**179,5**	**128,8**	**48,2**

(negativt tal anger utökade ramar till nämnder)

Summa föreslagna förändringar av reserver/besparingar	**134,1**	**125,0**	**115,5**

(positivt tal anger totalt sett ökade intäkter/minskade kostnader)

Bilaga 1

Resultatbudget för perioden 2027 - 2029

	2027	2028	2029
Verksamhetens nettokostnader	-4 841,2	-4 900,2	-5 023,8
Avskrivningar	-296,7	-357,8	-390,7
Resultat efter avskrivningar	-5 137,9	-5 258,0	-5 414,5
Skatteintäkter och generella statsbidrag	5 199,5	5 398,7	5 583,2
Finansnetto	-11,8	-35,4	-59,7
Årsresultat	49,8	105,3	109,0

Bilaga 2.1

Budgetsammanställning Karlskrona kommun

	Budget	Enl plan	Enl plan
Budget och plan för perioden:	**År 2027**	**År 2028**	**År 2029**
Arbetsmarknadsnämnden	159,1	158,5	157,1
Drift- och servicenämnden	350,8	345,5	340,1
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	8,7	18,6	8,4
Kultur och fritidsnämnden	183,5	177,7	176,1
Kunskapsnämnden	1 804,2	1 716,2	1 673,8
Kommunrevisionen	2,9	2,9	2,8
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	32,6	32,5	32,2
Social- och funktionsstödsnämnden	883,8	842,5	833,8
Valnämnden	0,3	0,5	2,8
Äldrenämnden	1 188,6	1 203,0	1 213,5
Äldrenämnd bostadsanpassning	15,2	15,0	15,0
Överförmyndarnämnden	7,1	7,0	7,0
Kommunfullmäktige	8,6	8,5	8,3
Kommunstyrelsen	380,6	381,8	367,9
Styrelser och nämnder driftskostnadsramar	**5 026,1**	**4 910,3**	**4 839,1**
Kapitalkostnader (Internräntor & Avskrivningar)	314,6	332,5	328,2
Pensionskostnader	-85,0	-96,4	-93,6
Exploateringsvinster	3,0	3,0	3,0
Reserver:			
Löne- och prisreserv	-31,2	-195,9	-380,9
KF oförutsett	-0,3	-0,3	-0,3
KF reserv resultatreglering	-9,9	-10,1	-9,8
KS reserv för ökade driftskostnader inv.budget	-60,3	-88,2	-112,1
KS reserv för oförutsett	-6,4	-22,7	-31,3
Skatteintäkter och statsbidrag	5 199,5	5 398,7	5 583,2
Avskrivningar	-236,4	-269,6	-278,6
Utlåningsavgifter	18,5	18,5	18,5
Utdelning	28,3	28,3	28,3
Räntenetto	-58,6	-82,2	-106,5
varav extern skuldportfölj	*-46,0*	*-62,1*	*-80,6*
varav pensioner	*-8,6*	*-16,3*	*-22,3*
varav finansiell leasing	*-4,0*	*-3,8*	*-3,6*
Totalt Finansiering	**5 075,9**	**5 015,6**	**4 948,1**
Resultat	**49,8**	**105,3**	**109,0**
Resultat efter skatteintäkter och finansnetto i %	1,0%	2,0%	2,0%

Bilaga 2.2

Netto föreslås följande justeringar av ramarna att göras för den kommande perioden

Budgetsammanställning Karlskrona kommun

	Budget	Enl plan	Enl plan
Budget och plan för perioden: (samtligt)	**År 2027**	**År 2028**	**År 2029**
Arbetsmarknadsnämnden	-13,2	-12,3	-14,4
Drift- och servicenämnden	11,9	13,1	8,5
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	0,8	10,8	0,7
Kultur och fritidsnämnden	9,4	6,2	3,9
Kunskapsnämnden	77,6	27,8	2,2
Kommunrevisionen	0,1	0,1	0,0
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	0,9	1,2	0,8
Social- och funktionsstödsnämnden	50,8	21,2	10,3
Valnämnden	0,0	0,0	0,0
Äldrenämnden	34,9	39,1	26,7
Äldrenämnd bostadsanpassning	0,4	0,4	0,3
Överförmyndarnämnden	1,0	1,1	1,0
Kommunfullmäktige	0,5	0,4	0,3
Kommunstyrelsen	4,3	19,7	7,9
TOTALT Styrelser och nämnder	**179,5**	**128,8**	**48,2**

Netto föreslås följande justeringar av ramarna att göras för den kommande perioden

Budgetsammanställning Karlskrona kommun, exklusive demografisk effekt.

	Budget	Enl plan	Enl plan
Budget och plan för perioden: (exkl tekniska justeringar)	**År 2027**	**År 2028**	**År 2029**
Arbetsmarknadsnämnden	-11,8	-11,1	-13,3
Drift- och servicenämnden	12,7	13,9	9,2
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	0,8	10,8	0,7
Kultur och fritidsnämnden	10,5	7,1	4,7
Kunskapsnämnden	99,8	53,1	30,0
Kommunrevisionen	0,1	0,1	0,0
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	1,1	1,4	0,9
Social- och funktionsstödsnämnden	55,5	25,5	14,0
Valnämnden	0,0	0,0	0,0
Äldrenämnden	28,1	29,0	12,1
Äldrenämnd bostadsanpassning	0,3	0,3	0,1
Överförmyndarnämnden	1,1	1,1	1,0

Kommunfullmäktige	0,5	0,4	0,3
Kommunstyrelsen	4,3	19,7	7,9
TOTALT Styrelser och nämnder	**203,1**	**151,3**	**67,7**

Bilaga 2.3

Sammanställlning av reserver och besparingsposter som ej fördelats ut till nämnder och styrelse

	Budget	Enl plan	Enl plan
Budget och plan för perioden:	**År 2027**	**År 2028**	**År 2029**
Reserver under kommunfullmäktige och kommunstyrelsen			
Löne- och prisreserv	-31,2	-195,9	-380,9
KF oförutsett	-0,3	-0,3	-0,3
KF reserv resultatreglering	-9,9	-10,1	-9,8
Utvecklingsreserv under KS/KLF (projekt))	0,0	0,0	0,0
KS reserv för ökade driftskostnader inv.budget	-60,3	-88,2	-112,1
KS reserv för oförutsett	-6,4	-22,7	-31,3
SUMMA RESERVER EXKL LÖNE/PRISRESERV	**-76,8**	**-121,2**	**-153,5**
TOTALT Reserver inkl löne/prisreserv	**-108,1**	**-317,1**	**-534,3**

Bilaga 2.4

Sammanställning justering nämnder	Budget År 2027	Enl plan År 2028	Enl plan År 2029
Arbetsmarknadsnämnden	**-13,2**	**-12,3**	**-14,4**
Uppräkning pris/lön	4,5	5,2	5,2
Demografisk anpassning	-1,4	-1,2	-1,1
Återläggning tidigare effektivisering	0,0		
Effektiviseringskrav			-2,2
Återföring finansieringsprincipen "Aktivitetskrav"	-14,3	-14,3	-14,3
Ramanpassning	-2,0	-2,0	-2,0
Drift- och servicenämnden	**11,9**	**13,1**	**8,5**
(från VA-verksamheten nedan)	0,0	0,0	0,0
Uppräkning pris/lön	6,5	7,7	7,7
Demografisk anpassning	-0,8	-0,8	-0,8
Återläggning tidigare effektivisering	0,0		
Effektiviseringskrav			-4,7
IT Soc-tjänst	1,2	1,2	1,2
IT-beredskap 24/7	1,0	1,0	1,0
Skolfrukost åk 7-9	4,0	4,0	4,0
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Fastighetsnämnden	**0,8**	**10,8**	**0,7**
Uppräkning pris/lön	0,8	0,8	0,8
Återläggning tidigare effektivisering	0,0		
Effektiviseringskrav			-0,1
Rivning Rödeby simhall		10,0	
Kultur och fritidsnämnden	**9,4**	**6,2**	**3,9**
Uppräkning pris/lön	4,0	4,4	4,4
Demografisk anpassning	-1,1	-0,9	-0,8
Återläggning tidigare effektivisering	0,8		
Effektiviseringskrav			-2,4
Ramförstärkning	3,0		
Satsning föreningsstöd	2,7	2,7	2,7
Kunskapsnämnden	**77,6**	**27,8**	**2,2**
Uppräkning pris/lön	44,9	53,1	53,1
Demografisk anpassning	-22,2	-25,4	-27,8
Återläggning tidigare effektivisering	5,9		
Effektiviseringskrav			-23,1
Ramförstärkning	49,0		
Kommunrevisionen	**0,1**	**0,1**	**0,0**
Uppräkning pris/lön	0,1	0,1	0,1
Återläggning tidigare effektivisering	0,0		
Effektiviseringskrav			0,0

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	**0,9**	**1,2**	**0,8**
Uppräkning pris/lön	1,1	1,4	1,4
Demografisk anpassning	-0,2	-0,2	-0,1
Återläggning tidigare effektivisering	0,0		
Effektiviseringskrav			-0,4
Social- och funktionsstödsnämnden	**50,8**	**21,2**	**10,3**
Uppräkning pris/lön	21,4	25,5	25,5
Demografisk anpassning	-4,8	-4,3	-3,7
Återläggning tidigare effektivisering	4,1		
Effektiviseringskrav			-11,5
Ramförstärkning	30,0		
Valnämnden	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Uppräkning pris/lön	0,0	0,0	0,0
Återläggning tidigare effektivisering	0,0		
Effektiviseringskrav			0,0
Äldrenämnden	**34,9**	**39,1**	**26,7**
Uppräkning pris/lön	23,5	29,0	29,0
Demografisk anpassning	6,8	10,1	14,6
Återläggning tidigare effektivisering	4,7		
Effektiviseringskrav			-16,8
Äldrenämnd bostadsanpassning	**0,4**	**0,4**	**0,3**
Uppräkning pris/lön	0,3	0,3	0,3
Demografisk anpassning	0,1	0,1	0,2
Återläggning tidigare effektivisering	0,1		
Effektiviseringskrav			-0,2
Överförmyndarnämnden	**1,0**	**1,1**	**1,0**
Uppräkning pris/lön	0,2	0,2	0,2
Demografisk anpassning	0,0	0,0	0,0
Återläggning tidigare effektivisering	0,0		
Effektiviseringskrav			-0,1
Ramförstärkning	0,9	0,9	0,9
Kommunfullmäktige	**0,5**	**0,4**	**0,3**
Uppräkning pris/lön	0,4	0,4	0,4
Återläggning tidigare effektivisering	0,0		
Effektiviseringskrav			-0,1
Kommunstyrelsen	**4,3**	**19,7**	**7,9**
Uppräkning pris/lön	6,2	7,2	7,2
Återläggning tidigare effektivisering	0,0		
Effektiviseringskrav			-5,1
Ramanpassning	-8,0		
Verkö utvecklingsplan	3,0	9,0	2,0
Jubileum 2030	0,6	1,0	1,3
Finansiering ledarskapsprogrammet	-1,5	-1,5	-1,5
Ledarskapsprogrammet	3,0	3,0	3,0
Landsbygdsatsning	1,0	1,0	1,0
TOTALT Styrelser och nämnder	**179,5**	**128,8**	**48,2**

Investeringsbudget 2027-2031 och investeringsplan 2032-2036

Nämnd/styrelse / Investeringsområde	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Summa 2027-2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Summa 2032-2036
Summa kommunkoncernen	**1 682,5**	**1 473,5**	**1 274,2**	**990,5**	**901,2**	**6 321,9**	**1 771,3**	**1 887,4**	**1 975,1**	**1 232,2**	**713,4**	**7 579,4**
Summa Karlskrona kommun	**1 073,4**	**829,6**	**715,9**	**666,0**	**644,4**	**3 929,3**	**1 531,5**	**1 631,2**	**1 726,6**	**952,0**	**444,3**	**6 285,6**
Summa skattefinansierad verksamhet	**932,6**	**792,2**	**680,5**	**634,5**	**609,0**	**3 648,8**	**1 361,1**	**1 045,8**	**1 091,2**	**316,6**	**311,4**	**4 126,1**
Arbetsmarknadsnämnden	**0,2**	**0,2**	**0,2**	**0,2**	**0,2**	**1,0**	**0,2**	**0,2**	**0,2**	**0,2**	**0,2**	**1,0**
Löpande investeringar	***0,2***	***0,2***	***0,2***	***0,2***	***0,2***	***1,0***	***0,2***	***0,2***	***0,2***	***0,2***	***0,2***	***1,0***
Inventarier	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	1,0	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	1,0
Drift- och servicenämnden	**359,9**	**297,3**	**107,9**	**80,3**	**98,6**	**943,9**	**101,0**	**98,6**	**101,0**	**170,5**	**158,6**	**629,7**
Löpande investeringar	***36,4***	***36,4***	***36,4***	***36,4***	***36,4***	***181,8***	***36,4***	***36,4***	***36,4***	***36,4***	***36,4***	***182,0***
Löpande investeringar	36,4	36,4	36,4	36,4	36,4	181,8	36,4	36,4	36,4	36,4	36,4	182,0
Ekliden kökslokal inventarier						0,0						0,0
Övriga investeringar gata park/trafik	***238,1***	***201,5***	***35,5***	***34,5***	***55,2***	***564,9***	***55,2***	***55,2***	***55,2***	***55,2***	***55,2***	***276,0***
Cykelstrategi	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	10,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	10,0
Cykelvägar		7,0	7,0	6,0		20,0						
Reinvesteringar gata park/trafik	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	22,6	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	22,5
Stadens entré Östra Pottholmen fas 2	192,9	159,4				352,3						0,0
Medfinansiering Stadens entré Östra Pottholmen fas 2	-25,0	-25,0				-50,0						0,0
Vägbeläggning enligt utredning	20,0	20,0			20,0	60,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0
Wämöparken utlyktslekplats - etapp 2		4,9				4,9						0,0
Vägbelysning	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	110,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	110,0
Toaletter stora badplatser	5,0					5,0						0,0
Påldäck Borgmästarekajen	10,0					10,0						0,0
Bärighetshöjande åtgärder in/genomfartsleder	6,7	6,7			6,7	20,0	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	33,5
Övriga investeringar hamn	***85,4***	***59,4***	***32,0***	***9,4***	***7,0***	***193,2***	***9,4***	***7,0***	***9,4***	***78,9***	***67,0***	***171,7***
Skeppsbron	36,3	0,0				36,3						0,0
Kajer centrala Trossö	30,0	50,0	25,0			105,0	0,0	0,0	0,0	71,9	67,0	138,9
varav Kungsbron						0,0						0,0
varav Handelshamnen	*30,0*	*50,0*	*25,0*			105,0				*71,9*	*67,0*	138,9
Underhåll kantskoning Lyckebyvägen	3,7					3,7						0,0
Skärgårdshamnar	9,0	7,0	7,0	7,0	7,0	37,0	7,0	7,0	7,0	7,0		28,0
Båtpendlarbrygga Verkö	4,0					4,0						0,0
Övriga hamnar	2,4	2,4		2,4		7,2	2,4		2,4			4,8
Övriga investeringar stadsmiljö	***0,0***	***0,0***	***4,0***	***0,0***	***0,0***	***4,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***
Omgestaltning N Kungsgatan etapp 2			4,0			4,0						0,0

Investeringsbudget 2027-2031 och investeringsplan 2032-2036

Nämnd/styrelse	Investeringsområde	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Summa 2027-2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Summa 2032-2036
Fastighetsnämnden		**115,9**	**103,4**	**100,9**	**100,9**	**98,4**	**519,7**	**98,4**	**98,4**	**98,4**	**98,4**	**98,4**	**492,0**
	Löpande investeringar	***15,1***	***15,1***	***15,1***	***15,1***	***15,1***	***75,6***	***15,1***	***15,1***	***15,1***	***15,1***	***15,1***	***75,5***
	Löpande investeringar	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	75,6	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	75,5
	Övriga investeringar lokaler	***100,8***	***88,3***	***85,8***	***85,8***	***83,3***	***444,1***	***83,3***	***83,3***	***83,3***	***83,3***	***83,3***	***416,5***
	Summa reinvesteringar	*93,3*	*83,3*	*83,3*	*83,3*	*83,3*	*426,6*	*83,3*	*83,3*	*83,3*	*83,3*	*83,3*	*416,5*
	Reinvesteringar	83,3	83,3	83,3	83,3	83,3	416,6	83,3	83,3	83,3	83,3	83,3	416,5
	Energieffektivisering/lokal energiproduktion	10,0					10,0						0,0
	Hammarbygården kökslokal	5,0	2,5				7,5						
	Summa verksamhetsanpassningar	*2,5*	*2,5*	*2,5*	*2,5*		*10,0*						*0,0*
	Trygghetsåtgärder fastigheter skolverksamhet	2,5	2,5	2,5	2,5		10,0						0,0
Kommunstyrelsen		**426,7**	**361,4**	**441,6**	**433,2**	**391,9**	**2 054,8**	**1 141,6**	**828,7**	**871,7**	**27,6**	**54,2**	**2 923,8**
	Exploateringar	***87,9***	***23,4***	***-4,0***	***80,8***	***92,4***	***280,5***	***819,8***	***658,7***	***710,2***	***7,6***	***34,2***	***2 230,5***
	Pottholmen utgifter	6,0	5,5		18,0		29,5						0,0
	Pottholmen inkomster			-25,0			-25,0						0,0
	Verkö 3:25 utgifter	8,6		10,0	30,0	50,0	98,6	756,7	651,7	651,6			2 060,0
	Trädgårdsstaden utgifter	3,0			13,5	16,0	32,5	27,5				27,6	55,1
	Trädgårdsstaden inkomster					-10,0	-10,0	-10,0	-10,0	-10,0	-5,0	-5,0	-40,0
	Berntorp industriområde utgifter	11,5					11,5				1,0		1,0
	Berntorp industriområde inkomster		-0,5				-0,5				-8,4	-8,4	-16,8
	Öljersjö industriområde utgifter			2,0	15,8	15,8	33,5	1,0		33,0			34,0
	Öljersjö industriområde inkomster						0,0	-0,9	-8,4	-8,4			-17,7
	Hejans Lycka 2 utgifter	6,0		3,0	6,0	15,0	30,0						0,0
	Hejans Lycka 2 inkomster			-3,0			-3,0						0,0
	Torskors Silvervägen utgifter	36,0					36,0						0,0
	Torskors Silvervägen inkomster	-12,3	-4,2	-4,2	-4,2	-3,9	-28,8						0,0
	Säby 4:14 utgifter	1,0	9,0		9,8		19,8	18,7		18,7			37,4
	Säby 4:14 inkomster	-1,5	-1,5		-1,5		-4,5						0,0
	Övriga exploateringar utgifter	36,6	49,0	30,3	27,5	12,4	155,7	12,8	8,3	5,3	0,0	0,0	26,4
	Övriga exploateringar inkomster	-27,0	-53,9	-37,1	-54,0	-22,8	-194,8	-6,0	-2,9	0,0	0,0	0,0	-8,9
	Strategiskt markförvärv	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0
	Finansiell anläggningstillgång	***6,6***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***6,6***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***
	Andelar Kommuninvest	6,6					6,6						0,0
	KS reserv	***20,0***	***20,0***	***20,0***	***20,0***	***20,0***	***100,0***	***20,0***	***20,0***	***20,0***	***20,0***	***20,0***	***100,0***
	KS reserv ospec	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0

Investeringsbudget 2027-2031 och investeringsplan 2032-2036

Nämnd/styrelse	Investeringsområde	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Summa 2027-2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Summa 2032-2036
	Summa lokalverksamhet	***312,2***	***318,0***	***425,6***	***332,4***	***279,5***	***1 667,7***	***301,8***	***150,0***	***141,5***	***0,0***	***0,0***	***593,3***
	Gruppbostäder, servicebostäder och daglig verksamhet	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*
													0,0
	Fritidsanläggningar och kulturlokaler	*264,2*	*181,0*	*115,0*	*85,0*	*85,0*	*730,2*	*10,0*	*100,0*	*100,0*	*0,0*	*0,0*	*210,0*
	Åtgärder stadsbiblioteket (exkl installation av stor hiss)	13,7					13,7						0,0
	Kulturhus	7,5	7,5	85,0	85,0	85,0	270,0						0,0
	Kulturskola inkl. Palanderska gården	69,3	27,5				96,8						0,0
	Kulturskola inventarier		5,0				5,0						0,0
	Konserthusteatern	5,5	42,5	30,0			78,0						0,0
	Rödeby simhall	103,7	8,0				111,7						0,0
	Rödeby simhall inventarier	4,0					4,0						0,0
	Varmbadhus renovering inkl. inventarier						0,0	10,0	100,0	100,0			210,0
	NKT Arena tillbyggnad omklädningsrum						0,0						0,0
	Konstgräsplan	5,0	12,5				17,5						0,0
	Västra mark omklädningsrum	7,5					7,5						0,0
	Säbyvallen konstgräsplan						0,0						0,0
	Fullmåttshall	15,0	65,0				80,0						
	Ersättning Rosenholmshallen	33,0	13,0				46,0						
	Förskolor, grundskolor och gymnasieskolor	*20,3*	*120,4*	*164,9*	*115,4*	*117,6*	*538,6*	*61,2*	*50,0*	*41,5*	*0,0*	*0,0*	*152,7*
	Summa förskolor	*0,0*	*0,0*	*45,0*	*45,0*	*47,2*	*137,2*	*47,2*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*47,2*
	Förskola Nättraby 6 avd			45,0	45,0		90,0						0,0
	Förskola Jämjö 8 avd					47,2	47,2	47,2					47,2
	Summa grundskolor	*15,3*	*85,4*	*89,9*	*70,4*	*70,4*	*331,4*	*14,0*	*50,0*	*41,5*	*0,0*	*0,0*	*105,5*
	Samlad anpassad grundskola	10,0	5,0				15,0	14,0	50,0	41,5			105,5
	Rödebyskolan ombyggnad	5,3	70,4	70,4	70,4	70,4	286,9						0,0
	Fridlevstad förskola och skola		10,0	19,5			29,5						0,0
	Summa gymnasieskolor	*5,0*	*35,0*	*30,0*	*0,0*	*0,0*	*70,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*
	Anläggningsprogrammet Rosenholm	5,0	35,0	30,0			70,0						
	Omvårdnadsboende	*0,0*	*0,0*	*132,0*	*132,0*	*76,9*	*340,9*	*230,6*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*230,6*
	Omvårdnadsboende 1			132,0	132,0		264,0						0,0
	Omvårdnadsboende 2					76,9	76,9	230,6					230,6
	Civil beredskap	*16,7*	*16,6*	*13,7*	*0,0*	*0,0*	*47,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*
	Trygghetspunkter	16,7	16,6	13,7			47,0						0,0
	Övriga lokaler	*11,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*11,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*
	Strandgården	11,0					11,0						0,0
Kommunstyrelsen/KLF		**10,5**	**10,5**	**10,5**	**0,5**	**0,5**	**32,5**	**0,5**	**0,5**	**0,5**	**0,5**	**0,0**	**2,0**
	Övriga investeringar	***10,0***	***10,0***	***10,0***	***0,0***	***0,0***	***30,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***
	Strategiska digitaliseringsprojekt	10,0	10,0	10,0			30,0						0,0
	Löpande investeringar	***0,5***	***0,5***	***0,5***	***0,5***	***0,5***	***2,5***	***0,5***	***0,5***	***0,5***	***0,5***	***0,0***	***2,0***
	Inventarier	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	2,5	0,5	0,5	0,5	0,5		2,0

Investeringsbudget 2027-2031 och investeringsplan 2032-2036

Nämnd/styrelse	Investeringsområde	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Summa 2027-2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Summa 2032-2036
Kultur- och fritidsnämnden		**1,9**	**1,9**	**1,9**	**1,9**	**1,9**	**9,6**	**1,9**	**1,9**	**1,9**	**1,9**	**0,0**	**7,6**
	Övriga investeringar	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***
	Löpande investeringar	***1,9***	***1,9***	***1,9***	***1,9***	***1,9***	***9,6***	***1,9***	***1,9***	***1,9***	***1,9***	***0,0***	***7,6***
	Inventarier	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	9,6	1,9	1,9	1,9	1,9		7,6
Kunskapsnämnden		**8,2**	**8,2**	**8,2**	**8,2**	**8,2**	**40,9**	**8,2**	**8,2**	**8,2**	**8,2**	**0,0**	**32,8**
	Övriga investeringar	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***
	Löpande investeringar	***8,2***	***8,2***	***8,2***	***8,2***	***8,2***	***40,9***	***8,2***	***8,2***	***8,2***	***8,2***	***0,0***	***32,8***
	Inventarier	8,2	8,2	8,2	8,2	8,2	40,9	8,2	8,2	8,2	8,2		32,8
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden		**0,1**	**0,1**	**0,1**	**0,1**	**0,1**	**0,6**	**0,1**	**0,1**	**0,1**	**0,1**	**0,0**	**0,4**
	Löpande investeringar	***0,1***	***0,1***	***0,1***	***0,1***	***0,1***	***0,6***	***0,1***	***0,1***	***0,1***	***0,1***	***0,0***	***0,4***
	Inventarier	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,6	0,1	0,1	0,1	0,1		0,4
Social- och funktionsstödsnämnden		**3,0**	**3,0**	**3,0**	**3,0**	**3,0**	**14,9**	**3,0**	**3,0**	**3,0**	**3,0**	**0,0**	**12,0**
	Löpande investeringar	***3,0***	***3,0***	***3,0***	***3,0***	***3,0***	***14,9***	***3,0***	***3,0***	***3,0***	***3,0***	***0,0***	***12,0***
	Inventarier	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	14,9	3,0	3,0	3,0	3,0		12,0
Äldrenämnden		**6,2**	**6,2**	**6,2**	**6,2**	**6,2**	**31,0**	**6,2**	**6,2**	**6,2**	**6,2**	**0,0**	**24,8**
	Övriga investeringar	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***	***0,0***
													0,0
	Löpande investeringar	***6,2***	***6,2***	***6,2***	***6,2***	***6,2***	***31,0***	***6,2***	***6,2***	***6,2***	***6,2***	***0,0***	***24,8***
	Inventarier	6,2	6,2	6,2	6,2	6,2	31,0	6,2	6,2	6,2	6,2		24,8
Summa avgiftsfinansierad verksamhet		**140,8**	**37,4**	**35,4**	**31,5**	**35,4**	**280,5**	**170,4**	**585,4**	**635,4**	**635,4**	**132,9**	**2 159,5**
Drift- och servicenämnden avgiftsfinansierad		**140,8**	**37,4**	**35,4**	**31,5**	**35,4**	**280,5**	**170,4**	**585,4**	**635,4**	**635,4**	**132,9**	**2 159,5**
	Summa hamnverksamhet	6,8	2,5	2,5	2,5	2,5	16,9	2,5	2,5	2,5	2,5	0,0	10,0
	Utbyte/nya fritidsbåtsbryggor	6,8	2,5	2,5	2,5	2,5	16,9	2,5	2,5	2,5	2,5		10,0
	Summa VA-verksamhet	134,0	34,9	32,9	28,9	32,9	263,6	167,9	582,9	632,9	632,9	132,9	2 149,5
	Överföringsledning Rödeby-Holmsjö	70,0					70,0						0,0
	VA-ledningar infartsleden	10,0					10,0						0,0
	Utbyte av större ledningar + sjöledningar	11,0	2,0	0,0			13,0						0,0
	Avsaltningsanläggning	15,0					15,0	35,0	450,0	500,0	500,0		1 485,0
	Förnyelse VA	23,0	25,0	25,0	25,0	25,0	123,0	125,0	125,0	125,0	125,0	125,0	625,0
	Nya serviser	1,0	1,0	1,0	-3,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	5,0
	VA-planen	4,0	6,9	6,9	6,9	6,9	31,6	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	34,5

Investeringsbudget 2027-2031 och investeringsplan 2032-2036

Nämnd/styrelse	Investeringsområde	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Summa 2027-2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Summa 2032-2036
Summa Moderbolagskoncernen		**609,2**	**643,9**	**558,3**	**324,5**	**256,8**	**2 392,7**	**239,8**	**256,2**	**248,5**	**280,2**	**269,1**	**1 293,8**
Affärsverken i Karlskrona AB		**203,2**	**154,9**	**133,3**	**99,5**	**121,8**	**712,7**	**124,8**	**141,2**	**133,5**	**165,2**	**154,1**	**718,8**
	Renhållning	26,1	13,1	4,5	7,6	10,8	62,1	28,6	16,6	16,7	16,7	20,7	99,3
	Fjärrvärme	46,0	54,7	39,5	14,9	20,9	176,0	7,1	28,9	15,4	17,9	15,9	85,2
	Kommunikation	10,0	6,0	5,0	4,0	10,0	35,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	50,0
	El	77,8	67,8	66,8	62,8	73,8	349,0	73,8	78,8	83,8	113,0	103,0	452,4
	Infrastruktur	43,3	13,3	17,5	10,2	6,3	90,6	5,3	6,9	7,6	7,6	4,5	31,9
AB Karlskronahem		**325,0**	**423,0**	**289,0**	**215,0**	**125,0**	**1 377,0**	**105,0**	**105,0**	**105,0**	**105,0**	**105,0**	**525,0**
	Bostäder, strategisk	250,0	348,0	214,0	140,0	50,0	1 002,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	150,0
	Bostäder, ersättning	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	375,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	375,0
	Kökslokal Ekliden						0,0						0,0
Kruthusen Företagsfastigheter AB		**81,0**	**66,0**	**136,0**	**10,0**	**10,0**	**303,0**	**10,0**	**10,0**	**10,0**	**10,0**	**10,0**	**50,0**
	Kommersiella fastigheter	21,0	16,0	6,0	10,0	10,0	63,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	50,0
	Nya industrilokaler	40,0					40,0						0,0
	Deletapp 1 Vision Gräsvik	20,0	50,0	130,0			200,0						0,0



Elina Gustafsson	Magnus Larsson	Henrik Holmkvist	Sofia Bothorp
Socialdemokraterna	Centerpartiet	Vänsterpartiet	Miljöpartiet